

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست مطالب

۴	پیام مدیرعامل
۷	معرفی شرکت
۷	تاریخچه شرکت موتورسازان
۸	تاریخ تأسیس شرکت موتورسازان
۸	شماره ثبت شرکت موتورسازان
۸	تاریخ و شماره پروانه بهره برداری
۱۰	محل دفتر مرکزی و کارخانه با ذکر مساحت
۱۱	نقشه عمومی کارخانه
۱۲	موضوع شرکت طبق اساسنامه
۱۲	صاحبان سهام و درصد مالکیت آنها
۱۳	چارت تشکیلاتی شرکت موتورسازان (تاپ چارت)
۱۴	اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی
۱۴	مرور کلی بر جایگاه شرکت موتورسازان در صنعت وضعیت رقابتی آن در سال ۱۳۹۹
۱۴	چشم‌انداز شرکت موتورسازان
۱۴	شعار شرکت موتورسازان
۱۵	بیانیه مأموریت شرکت موتورسازان
۱۵	ارزشهای محوری شرکت موتورسازان
۱۶	جهت‌گیریهای اصلی شرکت موتورسازان
۱۶	نظام راهبری شرکت موتورسازان
۱۷	رویکرد مدیریتی و طرح جامع شرکت موتورسازان
۱۸	نقاط ضعف داخلی
۱۸	نقاط قوت داخلی
۱۸	فرصتهای خارجی
۱۸	تهدیدهای خارجی
۱۹	نقشه استراتژی شرکت موتورسازان
۲۰	مروری بر دستاوردهای ناب
۲۰	نقشه جریان ارزش وضع قبلی محصول ۶ سیلندر
۲۱	نقشه جریان ارزش وضع فعلی محصول ۶ سیلندر
۲۳	انواع موتورهای تولیدی و روند ارتقاء توان آنها
۲۴	معرفی محصولات شرکت موتورسازان
۲۵	نمونه‌هایی از کاربرد محصولات شرکت موتورسازان
۲۶	روند عملکرد ۱۰ سال گذشته شرکت موتورسازان از نظر شاخص‌های عملکردی
۲۷	نمودارهای شاخص‌های عملکردی شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر
۳۱	آمار تولید و فروش محصولات در سال ۱۳۹۹
۳۱	برنامه فروش محصولات کشاورزی برای شرکت تراکتورسازی ایران

۳۲	برنامه فروش محصولات صنعتی برای سایر مشتریان داخلی
۳۳	برنامه فروش محصولات صادراتی برای مشتریان خارجی
۳۴	میزان تولید واقعی موتورهای کشاورزی
۳۵	میزان تولید واقعی موتورهای صنعتی و صادراتی
۳۶	میزان فروش واقعی موتورهای کشاورزی
۳۷	میزان فروش واقعی موتورهای صنعتی و صادراتی
۳۸	گزارش عملکرد امور بازاریابی، فروش و صادرات در سال ۱۳۹۹
۳۹	گزارش عملکرد امور مونتاژ و تست در سال ۱۳۹۹
۳۹	گزارش عملکرد امور کنترل کیفیت در سال ۱۳۹۹
۴۰	گزارش عملکرد امور فناوری اطلاعات در سال ۱۳۹۹
۴۱	گزارش عملکرد امور تحقیق، توسعه و آزمایشگاه در سال ۱۳۹۹
۴۲	گزارش عملکرد امور اداری و توسعه منابع انسانی در سال ۱۳۹۹
۴۸	گزارش عملکرد امور مهندسی ساخت و تأمین در سال ۱۳۹۹
۵۰	گزارش عملکرد امور ساخت و تولید در سال ۱۳۹۹
۵۱	گزارش عملکرد امور تدارکات خارجی در سال ۱۳۹۹
۵۲	گزارش عملکرد امور طرح و برنامه در سال ۱۳۹۹
۵۳	گزارش عملکرد امور طرحهای توسعه در سال ۱۳۹۹
۵۳	گزارش عملکرد امور فنی در سال ۱۳۹۹
۵۴	گزارش عملکرد امور مهندسی کاربردی در سال ۱۳۹۹
۵۵	گزارش عملکرد امور مواد و کنترل موجودی در سال ۱۳۹۹
۵۴	گزارش عملکرد امور نگهداری و تعمیرات در سال ۱۳۹۹
۵۶	گزارش عملکرد امور مالی در سال ۱۳۹۹
۵۶	سرمایه شرکت
۵۶	گزارش صورت سود و زیان
۵۷	صورت وضعیت مالی شرکت موتورسازان
۵۹	محیط حقوقی شرکت
۵۹	تغییرات صورتهای مالی
۶۰	اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۶۰	تعهدات مالی شرکت
۶۰	اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع
۶۰	پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود
۶۰	شیوههای تأمین مالی
۶۱	شرکت از منظر بورس اوراق بهادار (وضعیت معاملات و قیمت سهام):
۶۱	نسبتهای مالی

پیام مدیرعامل

در اینجا جا دارد به بخشی از دستاوردهایی که در سال ۱۳۹۹ حاصل گردیده، اشاره‌ای اجمالی داشته باشم:

- طراحی و تولید موتور ۶ سیلندر توربو با توان ۱۲۰ اسب بخار برای تراکتور ۴۱۲۰ دودیفراانسیل (ITM 4120)
- طراحی و توسعه موتور ۳ سیلندر توربو با توان ۵۵ اسب بخار MT325A-55AD (ITM 455)
- طراحی و تولید موتور ۶ سیلندر با توان ۱۵۰ اسب بخار MT660A-150AD (موتور تراکتور سنگین)
- رونمایی از موتور نسل جدید ۴ سیلندر دستیابی به بالاترین آمار ماهانه تولید موتورهای ۶ سیلندر با تولید ۷،۸۰۵ دستگاه در کل سال ۱۳۹۹
- افزایش تولید نسبت به سال ۱۳۹۸ علیرغم مشکل شیوع ویروس کرونا به میزان ۱۹ درصد
- میانگین تولید روزانه ۸۸ دستگاه در سال ۱۳۹۹ در مقایسه با تولید روزانه ۷۴ دستگاه در سال ۱۳۹۸ (حدود ۱۹ درصد افزایش)
- اتمام طراحی و ساخت و تامین اقلام اتوماسیون ۱۴ ایستگاه ماشینکاری خط بدنه ۴ سیلندر
- اقدام برای خرید ماشین سنتر ۱۲ اسپیندل ۵ محوره افقی SW برای ماشینکاری شاتون
- اقدام برای خرید ماشین سنتر ۵ محوره افقی اسپینر
- اقدام برای خرید ماشین سنتر افقی ۲ پالته NEWAY برای ماشینکاری بدنه و سرسیلندر موتورهای ۳ سیلندر
- اقدام برای خرید ماشین سنتر عمودی NEWAY برای ماشینکاری کارتر و تایمینگ کیس
- اقدام برای خرید ماشین سنگ زنی CBN میل لنگ و میل بادامک ۴ و ۶ سیلندر
- تحقق بالای ۱۰۰٪ی اهداف و برنامه‌های شرکت در زمینه تولید و فروش محصولات و قطعات
- ارتقاء شاخص‌های سلامت جسمانی و روانی و ایمنی و بهداشت کارکنان
- بهبود کیفیت قطعات و محصولات تولیدی و افزایش مدت گارانتی محصولات از یک سال به دو سال
- تداوم اجرای تفکر تولید ناب (TPS) و اجرای پروژه‌های بهبود در راستای شناسایی و حذف اتلاف‌ها

با سلام و احترام، بسیار مفتخرم که به لطف خدا بار دیگر فرصت یافتم گزارش عملکرد یکساله مجموعه کارکنان و مدیران شرکت موتورسازان تراکتورسازی ایران را که نتیجه اجرای سیاستهای اعضای هیات مدیره بوده است، خدمت سهامداران محترم ارائه نمایم.

در سالی که گذشت ما با توکل به الطاف خداوند، هم-پیمان شده بودیم تا با همت و تلاش و بکارگیری علم و پایداری در مسیر تحقق اهداف ارزشمندان، به تمام اهداف تعیین شده در بخش‌های مختلف اعم از تولید و فروش، توسعه محصول و ارتقای کیفیت و حفظ و صیانت از سرمایه‌های انسانی، نوسازی و به‌سازی محیط‌های کاری جامه عمل بپوشانیم.

پرسنل تلاشگر و فهیم موتورسازان در اجرای برنامه‌ها و استراتژیهای شرکت فعالانه مشارکت نمودند و با اعتماد و همدلی، بنده را در اجرای برنامه‌ها و تحقق اهداف و حل مسائل و مشکلات همراهی کردند.

شرکت موتورسازان تراکتورسازی ایران با استعانت از پروردگار قادر و متعال و همت و تلاش همکاران متعهد و سخت‌کوش خود و با حمایت همه‌جانبه گروه تراکتور سازی ایران موفق شد سال مالی گذشته را با کمترین اثرپذیری از رکود عمیق در سایر بازارها و صنایع و با بکارگیری تمامی مساعی و ظرفیتهای داخلی و همچنین استفاده از تکنیکهای روز علم مدیریت، با سربلندی و افتخار و نیل به اهداف برنامه ریزی شده به پایان برساند. لازم به توضیح است که تعداد پرسنل شرکت طی یک دوره ده‌ساله از تعداد ۸۰۲ نفر در سال ۱۳۹۰ به ۶۰۲ نفر در سال ۱۳۹۹ کاهش پیدا کرده است و این امر در حالی اتفاق افتاده است که سرانه تولید شرکت نیز در این دوره از ۲۴ دستگاه به ۳۹ دستگاه افزایش پیدا کرده است.

چشم‌انداز ما موتورسازانی مدرن است که محصولاتی با کیفیت و کارکنانی شایسته و متخصص دارد و در مسیر توسعه و بهبود مستمر قرار گرفته و برندی شناخته شده و خوشنام در بازارهای جهانی بشمار می‌رود. این مهم، فقط بدست کارکنان شایسته، توانمند، متخصص و با انگیزه و همدل و هم‌پیمان ساخته خواهد شد.

در پایان مهمترین اهدافمان را در سال ۱۴۰۰ یاد آور می‌شوم که برای تحقق آنها با اتکال به خداوند متعال، همدل و هم‌پیمان می‌شویم:

- تحقق اهداف و برنامه و بودجه سالانه
- تداوم تقویت و توسعه فعالیت‌های تحقیقاتی با هدف طراحی و تولید موتورهای نسل جدید و کاربردهای جدید آن
- تداوم نهضت استقرار رویکرد تولید ناب در تمام سطوح و بخشهای سازمان
- اجرای پروژه‌های متعدد در زمینه بهبود مستمر کیفیت محصولات
- افزایش مشارکت همکاران در زمینه نگهداری و تعمیرات ماشین‌آلات و تجهیزات
- تداوم ارتقاء تکنولوژی و اتوماسیون خطوط تولید و فرآیندهای تولیدی با خریداری و نوسازی ماشین‌آلات و تجهیزات تولید.
- بازنگری و بهبود سیستمهای انگیزشی در راستای شایسته سالاری، ارتقاء رفاه و انگیزه همکاران شایسته و تلاشگر
- بازنگری و استقرار کامل نظام مدیریت عملکرد
- تداوم و تقویت پروژه‌های خودکفایی قطعات خارجی

محمد شهباز

مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره

- اجرای پروژه‌های متعدد در زمینه توسعه محصول، بهبود استانداردهای آلاینده‌ی محصولات و تجهیز موتورهای تولیدی به سیستم سوخت‌رسانی Common Rail
- نوسازی ناوگان حمل‌ونقل داخلی با جایگزینی انواع لیفتراکهای دوگانه‌سوز بنزینی و گازی و همچنین لیفتراکهای برقی
- مطالعه، بررسی و انجام اقدامات اساسی در زمینه استقرار نظام مدیریت عملکرد با هدف توسعه مستمر توانمندیهای همکاران و توزیع عادلانه پرداخت پاداش و مهمتر از همه ایجاد بستر مناسب برای به‌گزینی و شایسته سالاری
- تداوم نهضت داخلی‌سازی قطعات خارجی با طراحی و تولید قطعات مهمی همچون، سوپاپ فشارشکن و میل-لنگ و میل‌بادامک موتورهای ۶سیلندر، واشرنسوز سرسیلندر و تمامی واشرهای نسوز و در حال حاضر ساخت رینگهای پیستون موتورهای ۴سیلندر و مجموعه واترپمپ و تایپت و میل‌بادامک و پیستون موتورهای ۳سیلندر در راستای ایجاد اشتغال و کاهش وابستگی به منابع خارجی
- اتمام فاز طراحی مکانیکی روبات نسل دوم هوشمند و اتوماتیک با قابلیت حمل 1055 کیلوگرم بار برای انتقال قطعات موتور با قابلیت شیب روی، در راستای سیاست اجرای تولید ناب
- تولید مؤفقت‌آمیز سری صفر کلاچ دو صفحه‌ای
- ما اعضای خانواده بزرگ موتورسازان به دوردست‌ها نظر افکنده‌ایم و به افقهای روشن و آرمان‌هایی بزرگ می‌اندیشیم. ما خود را موظف می‌دانیم که موتورسازان را به بهترین شکل ممکن به فرزندان آینده میهن عزیزمان بسپاریم تا آنها نیز مسیر رشد و تعالی را طی نمایند.

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارشی در خصوص فعالیت و وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضعیت عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می‌آورد. این گزارش در تاریخ ۱۴۰۰/۲/۱۵ به تأیید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

نام و نام خانوادگی	سمت	محل امضاء
آقای محمد شهباز نجفعلیزاد	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	
آقای ناصر یکتا	رئیس هیئت مدیره و عضو غیرموظف	
آقای یوسف دادگر نوبریان	عضو غیرموظف هیئت مدیره	
آقای عبدالرحمن ارشدی صوفیانی	عضو غیرموظف هیئت مدیره	
آقای حسن مطلبزاده خانمیری	عضو غیرموظف هیئت مدیره	

معرفی شرکت

تاریخچه شرکت موتورسازان

بخار) فعالیت می‌نماید و هم اکنون تامین‌کننده بخش اعظم نیاز واحدهای صنعتی کشور به نیروی محرکه بشمار می‌آید.

۷۲۹ نفر سرمایه انسانی در سطوح مختلف سازمانی شرکت موتورسازان فعالیت می‌نماید. ظرفیت اسمی این شرکت، ۳۶،۰۰۰ دستگاه موتور در دو شیفت کاری می‌باشد که شامل بیش از ۵۰ نوع موتور با کاربردهای مختلف می‌شود.

شایان ذکر است که بالغ بر یکصد تأمین‌کننده (قطعه‌ساز) داخلی با این شرکت همکاری دارند که حدود ۶۵٪ قطعات موتور را تأمین می‌نمایند. همچنین حدود ۴۰٪ قطعات موتور از نظر ارزش ریالی در داخل مجتمع تراکتورسازی ایران و شرکت موتورسازان تولید گردیده و ۳۵٪ قطعات از تأمین‌کنندگان خارجی تأمین می‌شوند.

توان الکتریکی موتور ژنراتورهای تولیدی این شرکت از ۲۳ KVA الی ۱۳۵ KVA بوده که محصولات کامل کوپل‌شده این شرکت با اصول استاندارد و مهندسی و طبق درخواست مشتری، طراحی و ساخت می‌شوند. رونمایی از موتورهای دیزلی تراکتور سنگین ITM1500 و موتور ژنراتور 135 KVA، موتور شش سیلندر گاز سوز NG، موتور 120 hp برای تراکتورهای نیمه سنگین و تراکتور برنجی (شالیزار)، اخذ مجوز آزمایشگاه در زمینه آزمون انواع موتورهای خودرو، صنعتی و کشاورزی و مواد اولیه و قطعات آنها براساس استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ از مهمترین دستاوردهای سال های اخیر بوده است.

همچنین این شرکت موفق به صادرات به کشورهای متعدد جهان از جمله کشورهای لهستان، آذربایجان، ایتالیا، آفریقای جنوبی، ترکیه، سودان شده است. بکارگیری روش‌های نوین مدیریتی از جمله ترویج و استقرار نظام مدیریت استراتژیک، سیستم‌های مدیریت کیفیت و زیست محیطی و مهمتر از همه توجه به جایگاه ویژه منابع انسانی و توسعه مشارکت و انگیزش آنها در

شرکت موتورسازان به‌عنوان یکی از پروژه‌های طرح مجتمع تراکتورسازی ایران به‌منظور تأمین موتورهای موردنیاز شرکت تراکتورسازی ایران احداث گردید و پس از آن در راستای سیاست کوچک‌سازی صنایع از شرکت مادر تفکیک و در سال ۱۳۷۱ پروانه بهره‌برداری مستقل تحت عنوان "شرکت موتورسازان تراکتورسازی ایران" را دریافت نمود.

شرکت موتورسازان به‌عنوان بزرگترین تولیدکننده موتورهای دیزلی کشور با در اختیار داشتن امکانات و تجهیزات لازم در ساخت انواع موتورهای سه، چهار و شش‌سیلندر با کاربردهای مختلف کشاورزی، خودرویی، صنعتی، ماشین‌آلات راه‌سازی و ... فعالیت نموده و تأمین‌کننده بخش اعظم نیاز واحدهای صنعتی کشور به نیروی محرکه بشمار می‌آید.

در شرایط موجود، شرکت تراکتورسازی ایران همچنان بزرگترین مشتری شرکت موتورسازان محسوب می‌شود، لازم به ذکر است که شرکت با توجه به اینکه جهانی شدن را در دستور کار خود قرار داده، اهداف صادراتی را نیز تعیین نموده و برنامه‌ریزی عملیاتی را برای جامه عمل پوشاندن به این اهداف تدوین نموده است. تولید موتورهای ۴ و ۶ سیلندر گازسوز این شرکت از چندین سال قبل آغاز شده است که این موتورها امکان کار با گاز شهری را داشته و قابلیت نصب در تمامی آپارتمانها و مجتمع‌های مسکونی، اداری و جایگاههای سوخت را دارا می‌باشند. این موتورها برای استفاده به‌عنوان برق اضطراری کاربرد داشته و تا بحال توسط پیمانکاران ساختمانی و تولیدکنندگان، خریداری و نصب شده است.

شرکت موتورسازان به عنوان بزرگترین تولیدکننده موتورهای دیزلی و گازسوز کشور با بیش از ۳۰ سال سابقه و با در اختیار داشتن امکانات و تجهیزات مدرن و پیشرفته در ساخت انواع موتورهای سه، چهار و شش سیلندر با کاربردهای مختلف کشاورزی (تراکتور)، خودرو، صنعتی (پمپ و ژنراتور)، ماشین‌آلات راه‌سازی و ... از قدرت ۲۰ کیلووات (۲۷ اسب بخار) تا ۱۲۰ کیلووات (۱۶۰ اسب

این شرکت از سال ۱۳۷۵ به عنوان اولین تولیدکننده نیروی محرکه کشور موفق به اخذ گواهینامه‌های استانداردهای سیستم های مدیریت کیفیت شامل (ISO ۹۰۰۱، ISO ۱۴۰۰۱، OHSAS ۱۸۰۰۱، ISO ۱۰۰۰۲، ایزو ۱۶۹۴۹ TS و گواهینامه نظام آراستگی محیط کار (SS)) گردیده است. هم‌اکنون همه استانداردهای یادشده در شرکت حفظ و الزامات آنها جاری و نهادینه شده است. در اوایل سال ۱۳۸۴ شرکت توانست گواهینامه استاندارد ISO\TS 16949 را دریافت نماید و در سال ۱۳۸۸ موفق به اخذ استاندارد ایزو ۱۰۰۰۲ در زمینه دریافت و رسیدگی به شکایت مشتریان از موسسه توف نورد آلمان گردید. از سال ۱۳۹۱ استقرار سیستمهای برگرفته از تکنیکهای تولید ناب از قبیل نظام مشارکت و پیشنهادها، حلقه‌های کیفیت و گروههای بهبود و کانبان قطعات را جهت همسویی با روند جهانی و ایجاد ارزش برای مشتری و سایر ذینفعان شرکت آغاز نموده است.

کنار توجه به مصالح تمامی ذینفعان شرکت از جمله عوامل موفقیت‌های این شرکت بشمار میرود. در سال ۱۳۸۶ براساس سیاستهای اقتصادی کشور براساس اصل ۴۴ قانون اساسی این شرکت در سازمان بورس اوراق بهادر تهران بعنوان شرکت سهامی عام پذیرفته شد. هم‌اکنون بیش از ۸۶ درصد سهام آن متعلق به شرکت تراکتورسازی ایران و ۱۳ درصد متعلق به کارکنان و سهامداران جزء میباشد. شرکت موتورسازان از بدو شروع فعالیت خود استراتژی حفظ رهبری بازار داخلی در بخش موتورهای کشاورزی را در کنار استراتژی تنوع محصول و توسعه بازار در پیش گرفته و ضمن اولویت دادن به تامین موتورهای مورد نیاز شرکت تراکتورسازی ایران (به‌عنوان بزرگترین مشتری) با جدیت برنامه ایجاد تنوع در محصولات تولیدی و افزایش منابع درآمد شرکت از طریق تولید و عرضه انواع محصولات با کاربردهای متنوع کشاورزی، پمپ، ژنراتور و قطعات وابسته برای بازارهای داخلی و خارجی را پیگیری نموده است.

تاریخ تأسیس شرکت موتورسازان

شرکت موتورسازان تراکتورسازی ایران بمنظور تولید و عرضه انواع موتورهای کشاورزی و صنعتی در تاریخ ۱۳۶۶/۶/۱۵ به صورت سهامی خاص تأسیس یافته و در تاریخ ۱۳۸۱/۲/۲۵ به شرکت سهامی عام تبدیل ۱۳۸۱/۱۲/۲۶ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است در حال حاضر شرکت جزو واحدهای تجاری فرعی شرکت تراکتورسازی ایران (سهامی عام) می‌باشد.

شماره ثبت شرکت موتورسازان

شرکت موتورسازان تراکتورسازی ایران تحت شماره ۴۰۶۴ و شناسه ملی ۱۰۲۰۰۱۰۱۲۳۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تبریز به ثبت رسیده است.

تاریخ و شماره پروانه بهره برداری

ادامه و گسترش میدهد. پروانه بهره‌برداری این شرکت به- شماره ۱۳۷۶۴ در تاریخ ۱۳۹۳/۰۳/۲۷ صادر گردیده است و تاریخ بهره‌برداری آن مورخه ۱۳۹۷/۱۰/۲۶ می باشد.

طرح ایجاد پروژه موتور در سال ۱۳۵۴ تصویب و متعاقب آن عملیات ساختمان، احداث و نصب ماشین‌آلات بعضی از کارگاهها آغاز و از تاریخ ۱۳۶۶/۱۰/۱ (پس از تفکیک) بصورت یک شرکت مستقل فعالیتهای تولیدی خود را

محل دفتر مرکزی و کارخانه با ذکر مساحت

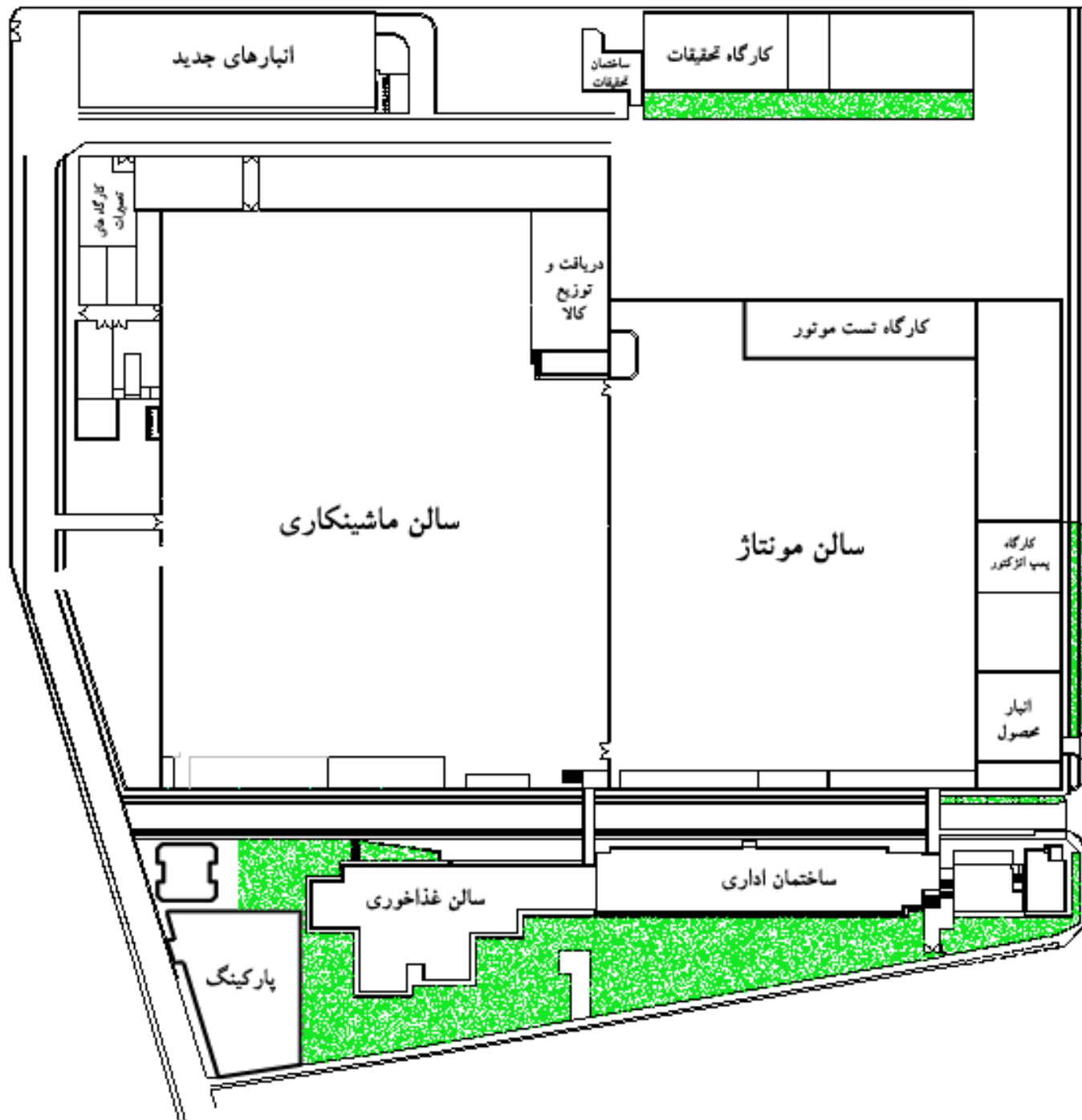
تلفن: ۰۴۱-۳۴۲۴۸۰۰۰ کدپستی: ۵۱۹۷۸۱۵۸۶۳
 دورنگار: ۴۶-۳۴۲۴۵۹۴۵
 وبسایت: www.motorsazan.ir
 ایمیل: E-mail@motorsazan.ir
 در حال حاضر وضعیت شرکت موتورسازان از لحاظ
 مساحت زمین و ساختمان‌ها به شرح زیر می باشد:
 الف - مساحت عرصه شرکت: ۱۸۷،۲۹۳ مترمربع
 ب - مساحت زیربنا ۶۱،۱۱۳ مترمربع

آدرس دفتر مرکزی: تهران، کیلومتر ۱۰ جاده مخصوص
 کرج، روبروی شهاب خودرو، جنب پارس خودرو، نبش
 خیابان نخ زرین، گروه صنایع تراکتورسازی تلفن:
 ۰۲۱-۴۴۵۳۹۲۰۰ کدپستی: ۱۳۸۹۷۴۵۴۱۱
 آدرس کارخانه: استان آذربایجان شرقی، شهرستان تبریز،
 جاده سردرود، کیلومتر ۵، بخش مرکزی، بلوار ملت،
 پلاک ۰، مجتمع تراکتورسازی، طبقه همکف

مساحت (مترمربع)	شرح فضاها
۴۱،۸۵۹	فضاهای کارگاهی
۱۳،۱۲۳	بخش های اداری
۶،۱۳۱	انبارها
۱۸۷،۲۹۳	محوطه
۲۴۸،۴۰۶	مساحت کل عرصه

نقشه عمومی کارخانه

علاوه بر ابنیه و محوطه زیر، زمینی به مساحت تقریبی ۱۸۰،۰۰۰ مترمربع واقع در ضلع غربی شرکت بمنظور اجرای طرح های توسعه موجود می باشد و هم اکنون انبار آتشزا، انبار قراضه و پارکینگ در آن احداث شده است.



موضوع شرکت طبق اساسنامه

موضوعات اصلی

اقدام در زمینه نصب و راه اندازی و مباشرت و مشاوره در انتخاب آن‌ها، انجام هرگونه عملیات و عقد هرگونه قرارداد مربوط به موضوع شرکت با اشخاص حقیقی و حقوقی داخل و خارج از کشور و مشارکت و سرمایه گذاری با آن‌ها با توجه به قوانین و مقررات موضوعه مملکتی و خرید سهام سایر شرکت‌ها.

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از خرید و واردات انواع موتور و مواد اولیه و قطعات نیمه-ساخته و ساخته شده انواع موتورهای خودرو، صنعتی و کشاورزی و سایر کاربردها و همچنین تولید و نصب آن‌ها به ادوات مختلف و فروش و صادرات آن‌ها، واردات و ساخت و خرید و فروش انواع ماشین‌آلات صنعتی و تجهیزات مربوط به توسعه شرکت و سایر صنایع مشابه و

موضوعات فرعی

✓ واردات و خرید و فروش انواع ماشین‌آلات و تجهیزات مربوط به توسعه شرکت و سایر صنایع مشابه و اقدام در زمینه نصب، راه اندازی، مباشرت و مشاوره در انتخاب آن‌ها
✓ انجام فعالیتهای آزمایشگاهی در زمینه آزمون انواع موتورهای خودرو، صنعتی و کشاورزی و مواد اولیه و قطعات آن‌ها براساس استانداردهای مرتبط

✓ انجام هرگونه عملیات و عقد هرگونه قرارداد مربوط به موضوع شرکت با اشخاص حقیقی و حقوقی داخل و خارج از کشور و مشارکت و سرمایه گذاری با آنها با توجه به قوانین و مقررات موضوعه مملکتی
✓ خرید سهام سایر شرکتها و انجام عملیات سرمایه گذاری در آنها

صاحبان سهام و درصد مالکیت آن‌ها

سرمایه شرکت مبلغ ۱,۴۲۸,۸۴۰ میلیون ریال (صد در صد پرداخت شده) و صاحبان سهام و درصد مالکیت آنها در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ به شرح زیر می باشد:

ترکیب سهامداران				
ردیف	سهامداران	تعداد سهام	مبلغ به ریال	درصد سهام
۱	شرکت تراکتورسازی ایران (سهامی عام)	۱,۲۱۱,۱۱۴,۴۹۰	۱,۲۱۱,۱۱۴,۴۹۰,۰۰۰	٪ ۸۴,۷۶
۲	سایر سهامداران (کمتر از ۵٪)	۲۱۷,۷۲۵,۵۱۰	۲۱۷,۷۲۵,۵۱۰,۰۰۰	٪ ۱۵,۲۴
	مجموع کل	۱,۴۲۸,۸۴۰,۰۰۰	۱,۴۲۸,۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰	٪ ۱۰۰

چارت تشکیلاتی شرکت موتورسازان (ناپ چارت)



شماره تجدید نظر:	تاریخ تجدید نظر:	تعداد نسخه:	تاریخ: ۹۸/۹/۱۰
تهیه کننده: رئیس کارگزاری	تایید کننده: مدیر امور اداری و توسعه منابع انسانی	تایید کننده: مدیر عامل	

اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی

مطابق نتایج مجمع عمومی سالیانه مورخه ۱۳۹۹/۰۳/۲۲ موسسه حسابرسی فراز مشاور (دیلمی پور) بازرس اصلی و موسسه حسابرسی کوشامنش بعنوان بازرس علی البدل به مدت یکسال انتخاب شدند.

مرور کلی بر جایگاه شرکت موتورسازان در صنعت رقابتی آن در سال ۱۳۹۹

مطابق برنامه ریزی استراتژیک شرکت همانند سالیان گذشته تداوم توسعه محصول و ایجاد تنوع و افزایش میزان منابع درآمد شرکت از مهمترین اهداف شرکت بوده و این امر با اجرای استراتژیهای توسعه محصول و از طریق گسترش فعالیت های تحقیقاتی در زمینه طراحی، تولید و عرضه محصولات جدید تعقیب شده است.

جهت همسویی با تکنولوژی روز جهانی و حفظ و توسعه سهم بازار، شرکت همانند سال گذشته اقدامات خود را برای تولید محصولات جدید متمرکز نموده است. ضمن آنکه افزایش انتظارات مشتریان از یک سو و ورود رقبای جدید و تشدید روزافزون شرایط رقابتی ایجاب می کند که شرکت همچنان نسبت به بهبود مستمر کیفیت و عملکرد محصولات خود اهتمام ویژه داشته باشد. برای این منظور سرمایه گذاری در زمینه نوسازی ماشین آلات و تجهیزات تولیدی و ارتقا و به روزآوری تکنولوژی محصولات بسیار ضروری بوده و اهتمام ویژه سهامداران محترم را می طلبد.

ما اعتقاد راسخ داریم که بقا و تداوم اثربخشی در شرکت مرهون بهره گیری از ابزارها و تکنیکهای مدیریتی کارآمد و جلب مشارکت عمومی کارکنان بوده و در جهان رقابتی کنونی موفقیت از آن سازمانی است که در حرکت همه جانبه و چابک بتواند محصولات خود را منطبق بر خواسته ها و انتظارات مشتریان و بازار ارائه نماید.

مجدداً تاکید می گردد که با توجه به عمر بالا و فرسودگی بخشی از ماشین آلات و تجهیزات و همچنین بالا رفتن هزینه های نگهداری و تعمیرات و مهمتر از همه ایجاد شکاف تکنولوژیکی ضرورت دارد که شرکت در جهت جایگزینی ماشین آلات و به روزآوری تکنولوژی محصولات تولیدی نسبت به انجام سرمایه گذاری مناسب اقدام عاجل به عمل آورد.

آنچه سازمان را در مسیر بقای بلندمدت و اعتلا قرار می دهد و موجب رشد و سودآوری پایدار می گردد، افق روشن و شفاف می باشد و آن افق آرمانی در بعد اندیشه سازمانی نهفته است و برای مشخص شدن راه هدایت و چراغ راهنمای شرکت، تعیین دقیق و مناسب آرمان و ماموریت سازمان ضرورت دارد که در زیر به آن اشاره شده است.

چشم انداز شرکت موتورسازان

حضور موفق و پویا در عرصه رقابت جهانی در زمینه طراحی، ساخت و عرضه موتورهای درون سوز

شعار شرکت موتورسازان

موتورسازان تفسیر سبز پویایی

بیانیه مأموریت شرکت موتورسازان

کیفیت در پرتو مدیریت کارآمد، مأموریت خود را محقق می‌سازد. اعتبار شرکت موتورسازان به علت صداقت و حسن روابطی می‌باشد که با مشتریان و بین کارکنان ایجاد شده است. این شرکت پای‌بند اصول حرفه‌ای کار بوده و منافع کلیه ذی‌نفعان را مدنظر قرار داده است و همواره کوشیده تا محیطی پراکنجه‌ای برای کارکنان خود فراهم سازد. محیطی که در آن افراد تشویق شوند و در راستای توانمندسازی آنان قدم برداشته شود و برای همه افراد در تمام سطوح احترام و ارزش قائل شود. همچنین برای کاهش اثرات زیان‌بار محیطی و افزایش ایمنی و بهبود آن، شرکت موتورسازان از هیچ کوششی فروگذار نخواهد بود.

شرکت موتورسازان به عنوان یکی از شرکتهای گروه صنعتی تراکتورسازی ایران، مسئولیت طراحی، ساخت و عرضه انواع موتورهای دیزلی، گازسوز و قطعات وابسته به آن را برعهده دارد. در این راستا شرکت با استفاده از سرمایه انسانی متخصص و مجرب و درک صحیح نیازهای حال و آتی مشتریان و مصالح سایر ذینفعان و برآورده کردن آنها از طریق تمرکز بر مشتری، ناب‌سازی فرآیندهای سازمان، استقرار سیستم مدیریت کیفیت براساس استانداردهای بین‌المللی ISO 9001:2015، ISO 16949:2016، IATF، ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 و گواهی انطباق 5S و تولید محصولات با

ارزش‌های محوری شرکت موتورسازان

با اعتقاد قلبی به این که خداوند در همه حال حاضر و ناظر بر اعمال و رفتار ماست به ارزشهای زیر پایبندیم:

- ۱- کارکنان را به عنوان مهمترین سرمایه شرکت می‌دانیم:
 - ❖ ارج نهادن به افکار نو، ایده‌های خلاق و حمایت از مشارکت کارکنان
 - ❖ حفظ بهداشت و سلامتی روانی و جسمانی کارکنان
 - ❖ توسعه دانش و حمایت از یادگیری و بهبود مستمر عملکرد کارکنان
 - ❖ افزایش انگیزش و ارتقاء سطح رضایتمندی و رفاه کارکنان
- ۲- به مشتری محوری اعتقاد راسخ داریم:
 - ❖ احترام به مشتری و تلاش برای ارتقاء رضایتمندی و کسب خشنودی آنها
 - ❖ شناخت دقیق نیازها و خواسته های حال و آتی مشتریان
 - ❖ صداقت در ارتباط و پاسخگویی سریع و مناسب به خواسته های مشتریان
 - ❖ تلاش برای ایجاد بیشترین ارزش برای مشتریان و بهبود مستمر کیفیت محصولات و خدمات.
- ۳- حفظ منافع سهامداران را وظیفه اصلی خود می‌دانیم.
 - ❖ تداوم سودآوری و حفظ منافع بلندمدت سهامداران
 - ❖ امانت‌داری و کوشش در نگهداری از اموال و دارائیهای شرکت
- ۴- به حفظ منافع و مصالح جامعه پایبند می‌باشیم.
 - ❖ رعایت استانداردها، قوانین و مقررات جامعه
 - ❖ حفظ محیط زیست و تلاش برای کاهش آلاینده‌گی محصولات تولیدی شرکت
 - ❖ ایجاد ارتباط سودمند دوطرفه با همکاران تجاری

جهت گیری های اصلی شرکت موتورسازان

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ افزایش تولید محصولات موتورهای ۳،۶ سیلندر ✓ تکمیل عملیات ساختمانی ✓ افزایش بهره وری و تداوم استقرار تولید ناب ✓ بهبود کیفیت محصولات تولیدی ✓ تجهیز موتورهای ۴،۶ سیلندر به سیستم سوخت-رسانی الکترونیکی (COMMON RAIL) ✓ اتمام عملیات اتوماسیون خط بدنه و شروع عملیات اتوماسیون خط سرسیلندر ✓ افزایش داخلی سازی قطعات موتورهای ۳ سیلندر ✓ استقرار سیستم کنترل در مبداء ✓ تداوم استقرار سیستم مدیریت عملکرد ✓ بازبینی و اصلاح سیستم های انگیزشی ✓ بهبود ساختار نیروی انسانی ✓ افزایش سهم شرکت در بازار موتورهای صنعتی ✓ افزایش سهم شرکت در بازار قطعات یدکی ✓ خرید تجهیزات مورد نیاز مرکز تحقیقات AC ✓ افزایش موجودی به منظور کاهش ریسک کمبود قطعات | <p>اهداف و برنامه های شرکت برای سال آتی در قالب برنامه و بودجه سالانه و در راستای اهداف و برنامه های استراتژیک و متناسب با تحولات فضای کسب و کار و منطبق بر نیازهای روز مشتریان و ایجاد ارزش برای کلیه ذینفعان شرکت از طریق بهره گیری از قوی ترین ابزارها و تکنیکهای دنیا از قبیل سیستم تولید ناب تنظیم گردیده است. بر این اساس در تدوین برنامه و بودجه سال ۱۳۹۹ و تعیین اهداف سالانه شرکت تلاش گردیده است تا ضمن حمایت و پشتیبانی از اجرای استراتژیها با اتخاذ رویکردی واقع بینانه و در عین حال چالش برانگیز نسبت به هدفگذاری و برنامه ریزی جهت تحقق آنها اقدام گردد. در سال ۱۳۹۹ جهت گیری اصلی شرکت منطبق بر استراتژیها و خلق ارزش برای ذینفعان بوده و بر توسعه محصولات شامل موتورهای کشاورزی ، صنعتی ، خودرویی، قطعات وابسته و ارتقاء تکنولوژی و کیفیت محصولات و خدمات تمرکز خواهد نمود.</p> <p>جهت گیریهای شرکت در زمینه های مزبور بشرح زیر بیان میگردد.</p> |
|--|--|

نظام راهبری شرکت موتورسازان

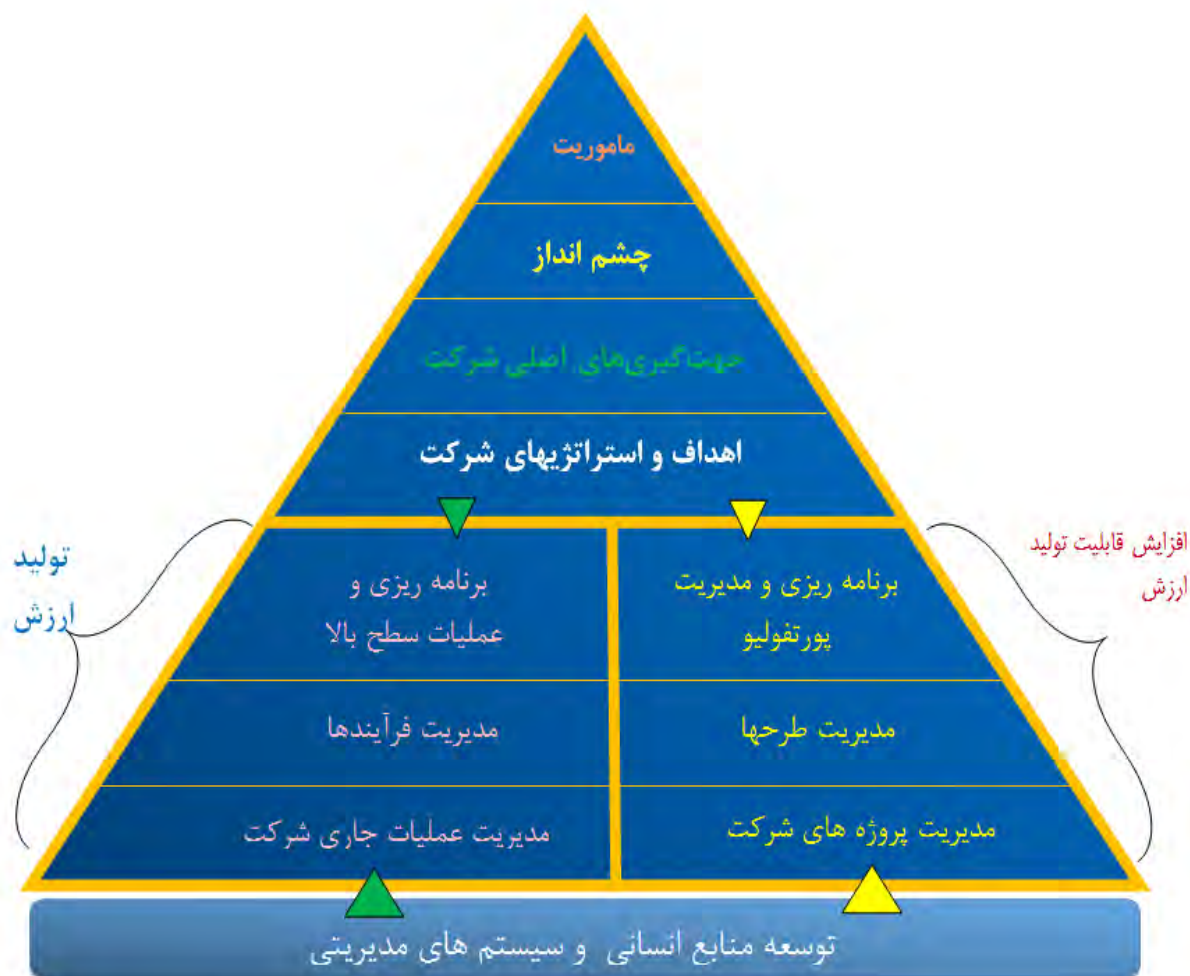
راهبری شرکت براساس تصمیمات اتخاذ شده در جلسات هیئت مدیره و با الهام گیری از رهنمودهای اعضای هیئت مدیره انجام میگردد. اطلاعات مربوط به اعضای هیئت مدیره به شرح جدول زیر میباشد.

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	تاریخ شروع عضویت در هیئت مدیره	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها
محمد شهباز نجفعلیزاد	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	فوق لیسانس	۹۰/۰۵/۲۱	شرکت ریخته گری
ناصر یکتن	رئیس هیئت مدیره و عضو غیرموظف	لیسانس	۹۴/۱۲/۱۹	شرکت ریخته گری
یوسف دادگر نوبریان	عضو غیرموظف هیئت مدیره	فوق لیسانس	۹۸/۰۸/۰۴	تراکتورسازی کردستان
عبدالرحمن ارشدی صوفیانی	عضو غیرموظف هیئت مدیره	فوق لیسانس	۹۸/۰۲/۰۱	شرکت ریخته گری
حسن مطلب زاده خانمیری	عضو غیرموظف هیئت مدیره	فوق لیسانس	۹۶/۰۵/۱۸	شرکت تامین قطعات و خدمات صنعتی

رویکرد مدیریتی و طرح جامع شرکت موتورسازان

شرکت انجام میگیرد و ملاک میزان دستیابی شرکت به اهداف تعیین شده در حوزه های مختلف و در کل سازمان براساس این طرح مشخص میگردد. همانطوری که در شکل زیر نیز ترسیم گردیده است، همچنین معتقدیم که دستیابی به پیشرفت هماهنگ در دو محور یادشده شرکت نیازمند پرسنل توانمند و با انگیزه بوده و توسعه سیستم- های مدیریتی نیز می تواند راهگشای دستیابی به اهداف عالی سازمان باشد که در ادامه به برنامه های توسعه منابع انسانی و سیستم های مدیریتی نیز اشاره خواهد شد.

براساس دیدگاه و رویکرد مدیریت ارشد شرکت ایجاد تحول و حرکت پیوسته جهت بهبود مستمر، تمرکز منابع سازمانی در دو محور شامل طراحی و اجرای پروژه های استراتژیک و بهبود و دیگری تمرکز منابع سازمانی بر بهبود عملکرد فرآیندهای جاری شرکت میباشد. براین اساس شرکت طرح زیر را بعنوان "رویکرد مدیریتی و طرح جامع" خود قرار داده است. بمنظور اجرای موفقیت آمیز استراتژیها و برنامه های اجرایی شرکت، براین باوریم که سازمان بمنظور دستیابی به اهداف بلند مدت و افزایش توان رقابتی بایستی در دو محور یاد شده بطور هماهنگ حرکت نماید. شایان ذکر است ارزیابی عملکرد واحدهای مختلف و مدیران اجرایی شرکت مبتنی بر همین طرح در



نقاط ضعف داخلی

ردیف	شرح نقاط ضعف داخلی
۱	افزایش توقفات دستگاه‌های خطوط تولید به علت عمر بالای تجهیزات و ماشین آلات
۲	خرید غیرمستقیم از منابع خارجی و افزایش هزینه های تامین خارجی
۳	قدیمی شدن تکنولوژی محصولات تولیدی

نقاط قوت داخلی

ردیف	شرح نقاط قوت داخلی
۱	حسن شهرت موتورهای تولیدی موتورسازان (برند پرکینز)
۲	قرار گرفتن در مجتمع تراکتورسازی ایران و امکان بهره‌مندی از توانمندیهای آن
۳	تقویت و توسعه فعالیتهای تحقیقاتی در زمینه طراحی و تولید موتورهای نسل جدید
۴	دارا بودن سابقه و حسن تجربه در تولید و افزایش سبد محصولات و صادرات
۵	امکان دسترسی به نیروهای تحصیل کرده ممتاز دانشگاهی
۶	استقرار شبکه توزیع و خدمات پس از فروش مناسب و گسترده
۷	استقرار سیستم تولید ناب (Lean Production)
۸	زیرساختهای مناسب آزمایشگاهی
۹	نزدیک بودن کارخانه به حوزه های توزیع و مصرف
۱۰	استقرار سیستم مناسب و کارا جهت ارزیابی عملکرد کارکنان (توافق نامه عملکرد)

فرصت‌های خارجی

ردیف	شرح فرصت های خارجی
۱	افزایش سهم بازار قطعات یدکی
۲	افزایش تقاضا برای موتورهای صنعتی

تهدیدهای خارجی

ردیف	شرح تهدیدهای خارجی
۱	ریسک نوسان و افزایش شدید نرخ ارز
۲	ریسک تشدید تحریم‌ها و افزایش موانع و محدودیت های بالای فرآیند تامین مواد، قطعات، ابزار و قطعات یدکی از منابع خارجی
۳	تداوم تورم و افزایش شدید هزینه های تولید به ویژه مواد اولیه
۴	گسترش ویروس کوید ۱۹ تبعات آن شامل: افت تولید در داخل و محدودیت های بازرگانی خارجی
۵	ریسک قیمت نهاده‌های تولیدی
۶	ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی

نقشه استراتژی شرکت موتورسازان

نقشه استراتژی شرکت موتورسازان

سودآوری پایدار

افزایش فروش و ارتقای بهره وری

استقرار سیستم تولید ناب

ارتقای تکنولوژی تولید

توانمندسازی و توسعه منابع انسانی

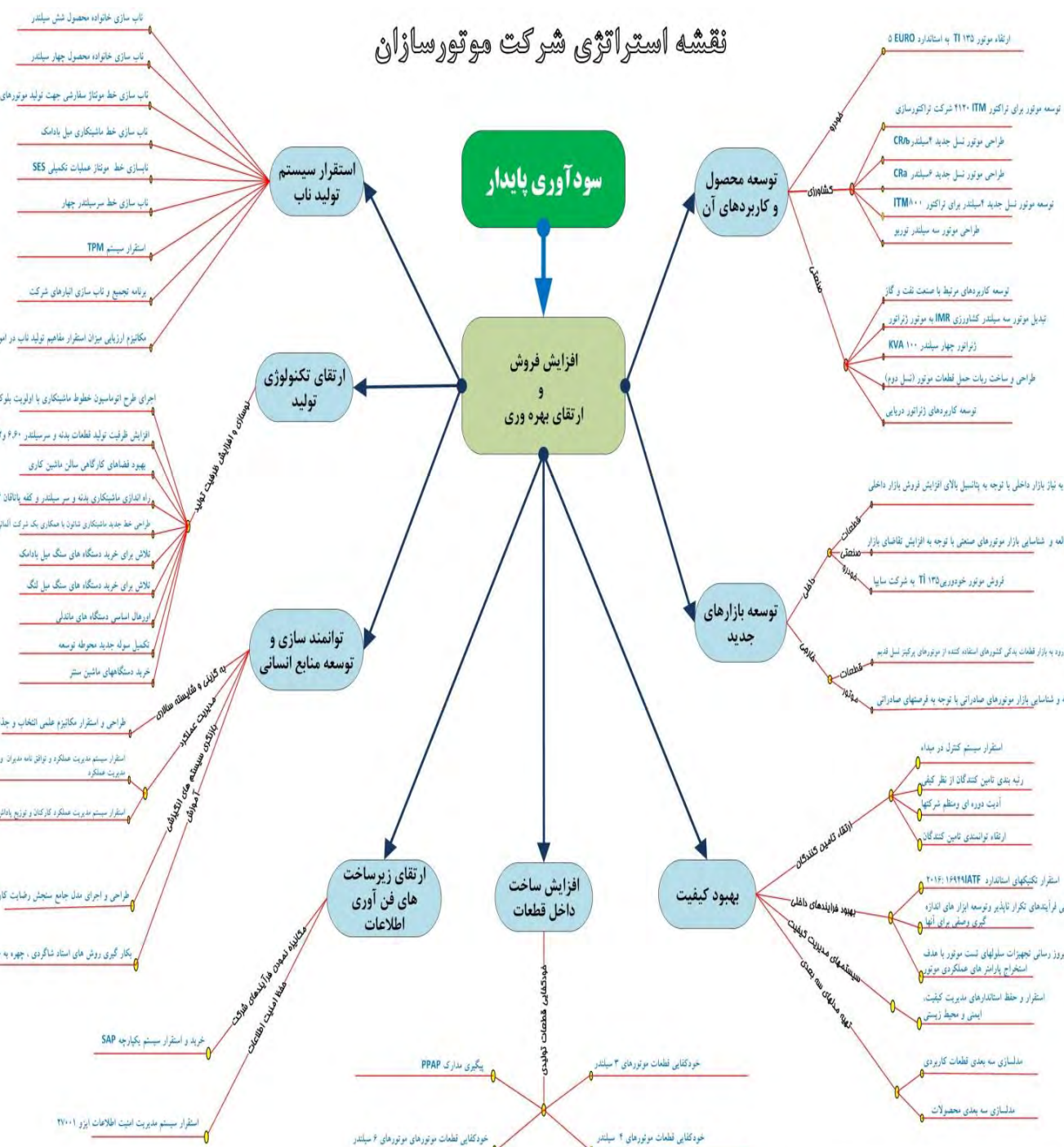
توسعه محصول و کاربردهای آن

توسعه بازارهای جدید

بهبود کیفیت

افزایش ساخت داخلی قطعات

ارتقای زیرساخت های فن آوری اطلاعات



مروری بر دستاوردهای ناب

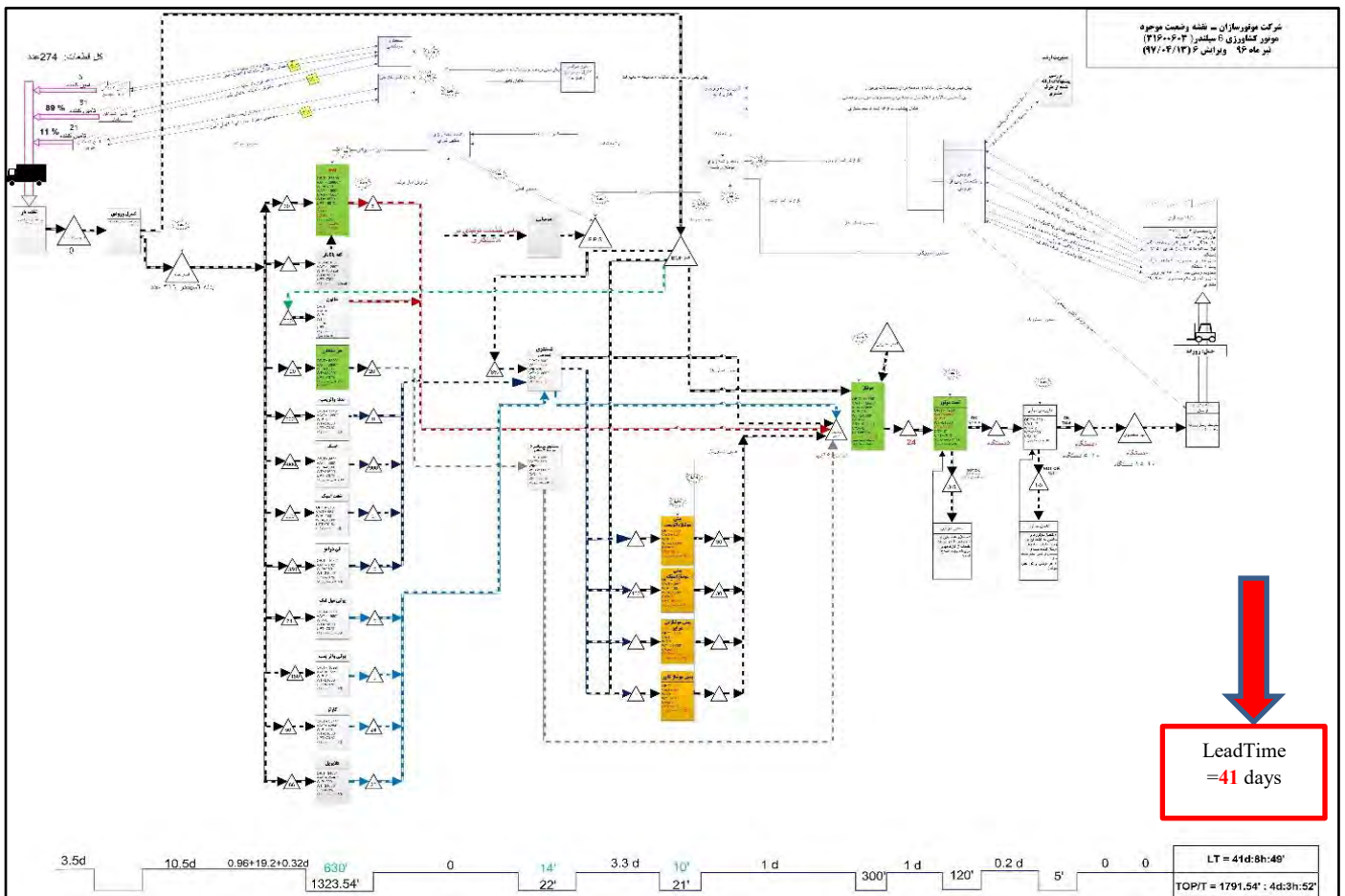
فعالیت های مرتبط با استقرار سیستم تولید ناب (TPS) بطور جدی از سال ۱۳۹۳ آغاز گردید . این سیستم که برای اولین نوبت توسط شرکت تویوتا طراحی و بکارگرفته شد ، امروزه در اغلب کشورهای صنعتی و شرکت هایی که در سطح کلاس جهانی فعالیت می کنند مورد اقبال قرار گرفته است و بعنوان یک سیستم مدیریت کارآمد برای خلق بالاترین ارزش برای مشتریان و سایر ذینفعان شناخته می شود.

شایان ذکر است که مهمترین هدف سیستم تولید ناب، خلق بیشترین ارزش با بکارگیری حداقل منابع می باشد این کار از طریق شناسایی و حذف مستمر اتلافها در کل جریان ارزش صورت می گیرد .

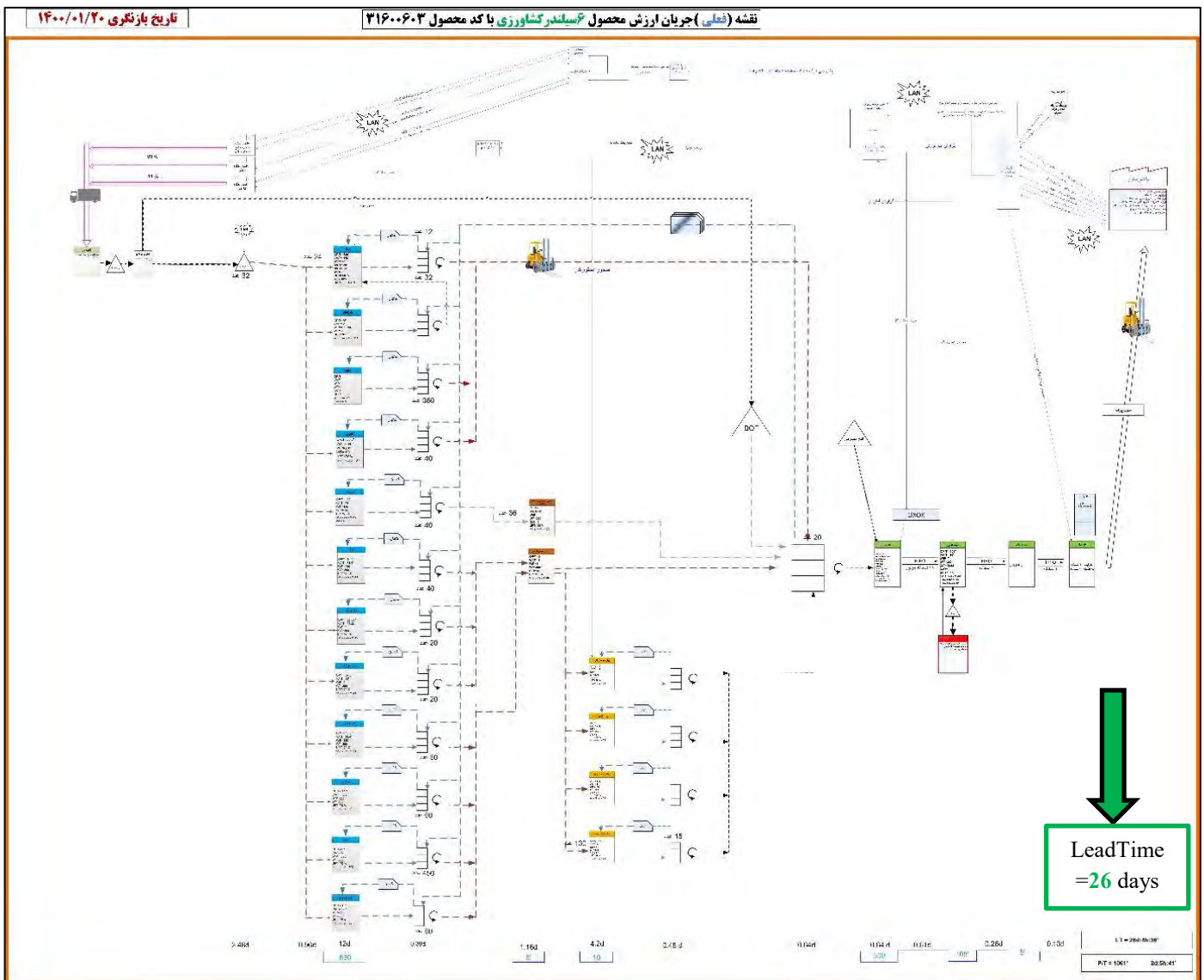
به دنبال برگزاری دوره های آموزشی و آشنایی تیم مدیریت شرکت با مفاهیم سیستم تولید ناب در کنار استفاده از خدمات مشاوران داخلی فعالیت های گسترده ای برای استقرار این مفاهیم در جریان های ارزش شرکت آغاز گردید . سازماندهی و ایجاد واحد مهندسی صنایع با هدف راهبری فعالیت های استقرار سیستم تولید ناب به این حرکت سرعت و انسجام بیشتری بخشید . ما با مطالعه کتاب های متعدد و رعایت گامهای توصیه شده در آنها اقدامات وسیعی در کل جریان های ارزش به عمل آوردیم و به دستاوردهای بسیار ارزشمندی نایل شدیم . در ادامه به اختصار به آنها اشاره شده است:

✓ اجرای پروژه نابسازی خانواده محصول ۳،۶ سیلندر و بازنگری آن

نقشه جریان ارزش وضع قبلی محصول ۶ سیلندر



نقشه جریان ارزش وضع فعلی محصول ۶ سیلندر



- بازنگری اجزای کاری و بالانس مجدد خط
- طراحی پالت‌های مخصوص برای قطعات
- اجرای مفاهیم ناب در داخل انبارها
- استقرار سیستم کانبان در کل جریان ارزش
- اجرای مفاهیم ناب
- پروژه ایجاد سیستم کششی خطوط ماشینکاری

اهم اقدامات صورت گرفته در خصوص نابسازی فرآیند تولید محصول ۳،۶ سیلندر:

- انتقال خطوط مونتاژ ۳ و ۶ سیلندر به ۱ خط مونتاژ
- استقرار کار استاندارد در خطوط تولیدی

- آزادسازی فضای وسیعی از کارگاه
- کاهش چشم‌گیر حمل و نقل‌های اضافی
- کاهش حجم کاری لیفت‌تراکها در سالن‌های تولیدی
- افزایش انعطاف خطوط مونتاژ و پاسخگویی سریع به نیازهای مشتریان و نوسان تقاضای آنها
- استفاده بهره‌ور از تجهیزات مونتاژ
- ✓ پروژه نابسازی خط مونتاژ ۴ سیلندر
- ✓ شروع پروژه نابسازی خط *SES*
- ✓ کاهش زمان پاسخگویی نیاز مشتریان به مشتریان (*L/T*) از ۲۴ ساعت به ۲ ساعت
- ✓ افزایش ظرفیت خط از ۸-۱۲ دستگاه در ۱ شیفت
- ✓ کاهش ظرفیت موجودی خط حدود ۷۰ درصد
- ✓ کاهش شدید حمل نقل و جابجایی‌های بی‌مورد
- ✓ بهبود ایمنی و کاهش آلودگی هوا و صدا
- ✓ استفاده بهینه از ماشین‌آلات و تجهیزات تولیدی
- ✓ افزایش چشم‌گیر روحیه و نشاط همکاران
- ✓ برگزاری کلاس *A3* برای نمایندگان و سرپرستان
- ✓ اجرای پروژه سلولی کردن خط سرسیلندر ۴
- ✓ کاهش حدود ۵۰ درصدی نیروی انسانی
- ✓ کاهش موجودی در جریان ساخت



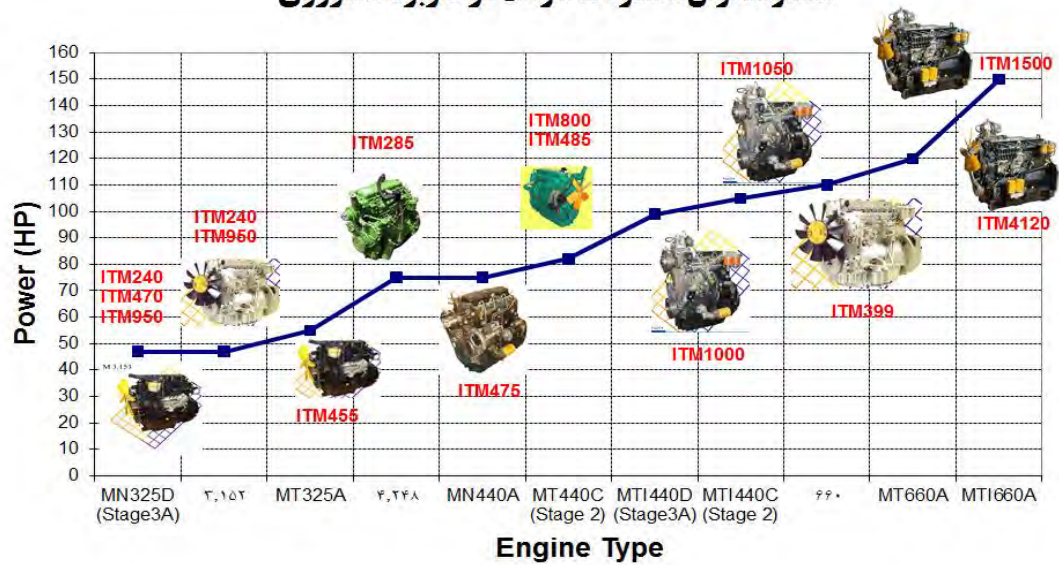
نتایج بدست آمده بعد از اجرای پروژه نابسازی فرآیند

تولید محصول ۳ و ۶ سیلندر:

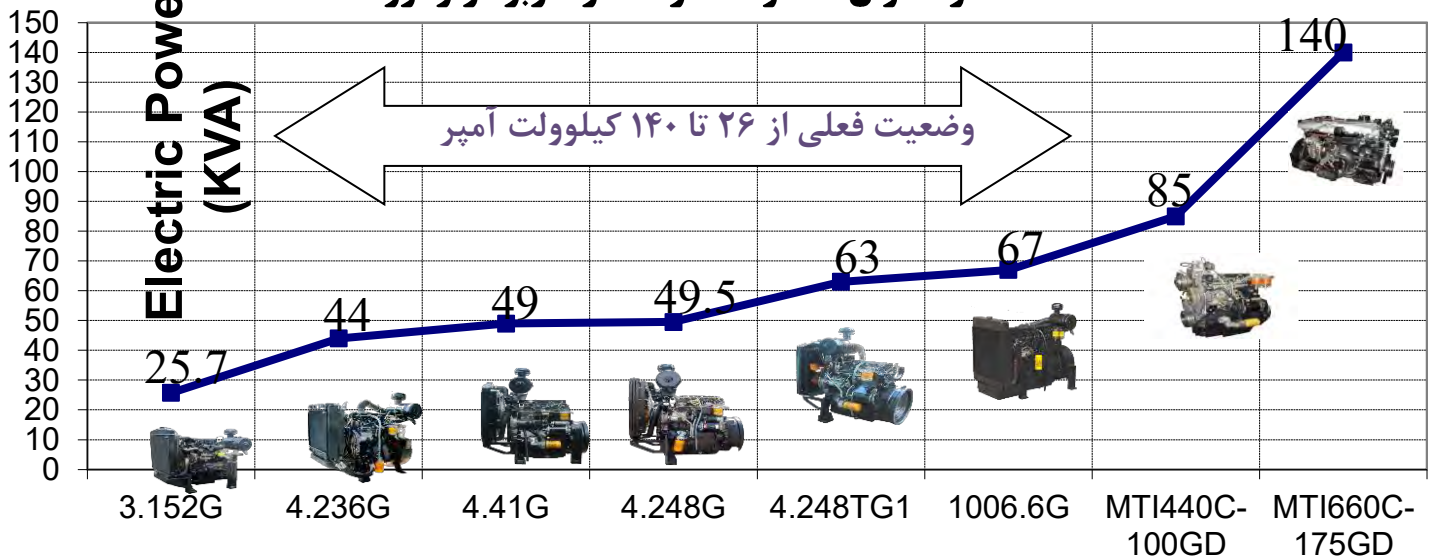
- افزایش ۴۰٪ ی بهره‌وری نیروی انسانی
- افزایش ظرفیت خط از ۱۲ دستگاه در ۱ شیفت به ۳۰
- کاهش زمان انتظار تولید (*L/T*) از ۴۱ روز به ۲۶ روز
- کاهش موجودی در جریان ساخت (*WIP*) خطوط مونتاژ از یک هفته موجودی به دوساعت

انواع موتورهای تولیدی و روند ارتقاء توان آنها

محدوده توان محصولات شرکت در کاربرد کشاورزی



محدوده توان محصولات شرکت در کاربرد ژنراتور



معرفی محصولات شرکت موتورسازان

		<p>شرکت موتورسازان (تراکتورسازی ایران)</p> <p>بزرگترین تولیدکننده موتورهای دیزلی با کاربردهای کشاورزی در خاورمیانه</p> 
محصولات		
	کشاورزی	
	ژنراتور	
	صنعتی	
	خودرو	
	قطعات	

نمونه هایی از کاربرد محصولات شرکت موتورسازان



تراکتور سنگین با موتور ۶ سیلندر شرکت موتورسازان



تراکتور با موتور ۴ سیلندر شرکت موتورسازان



کمباین شرکت کمباین سازی ایران با موتور ۶/۶+



بیل بکجو با موتور ۴/۲۳۶



تراکتور باغی با موتور ۳ سیلندر شرکت موتورسازان



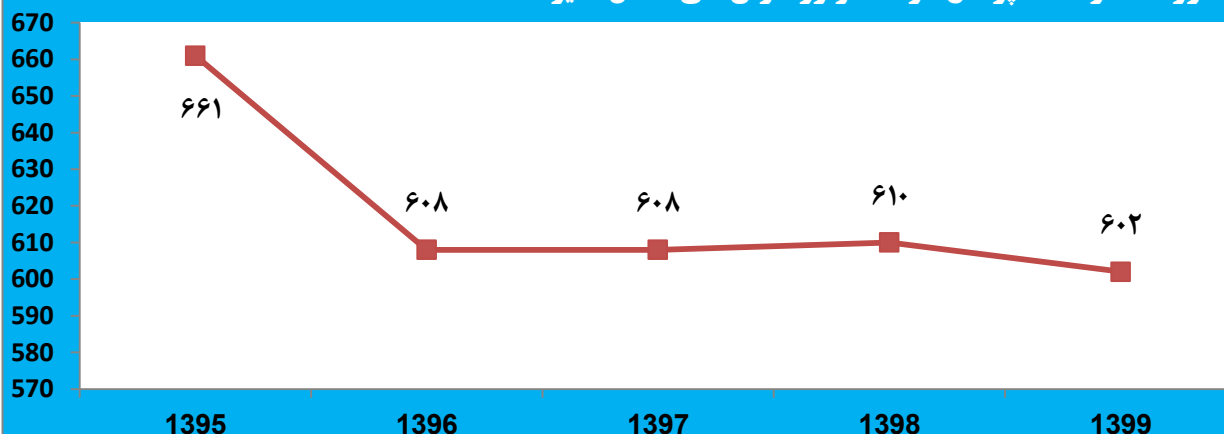
غلاطک HC 100 شرکت هیکو با موتور ۶/۶+

روند عملکرد ۱۰ سال گذشته شرکت موتورسازان از نظر شاخص های عملکردی

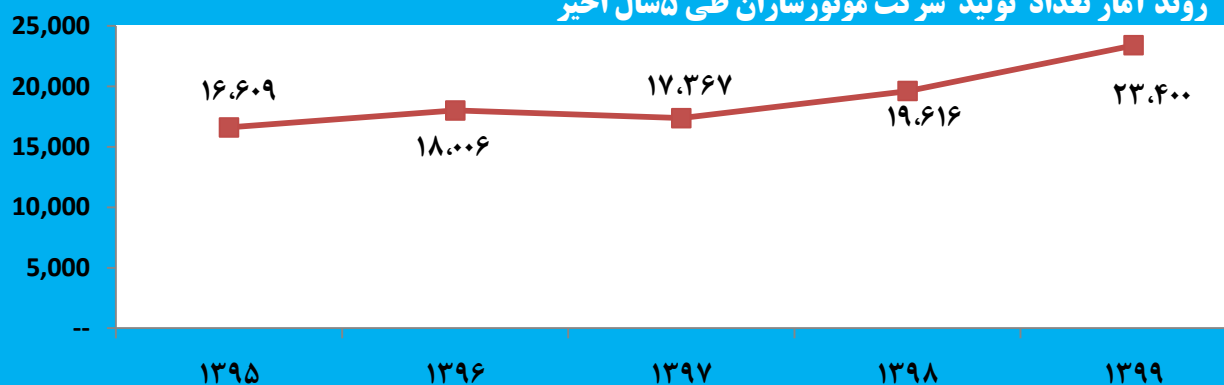
روند عملکرد ۱۰ سال گذشته شرکت موتورسازان											
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	واحد	عنوان شاخصها
۶۰۲	۶۱۰	۶۰۸	۶۰۸	۶۶۱	۶۸۸	۷۱۴	۷۲۱	۷۶۲	۸۰۲	نفر	تعداد پرسنل
(۸)	۲	—	(۵۳)	(۲۷)	(۲۶)	(۷)	(۴۱)	(۴۰)	(۶۰)	درصد	تعداد تغییر نسبت به دوره قبل
۲۳.۴۰۰	۱۹.۶۱۶	۱۷.۳۶۷	۱۸.۰۰۶	۱۶.۶۰۹	۱۲.۶۷۶	۲۳.۵۲۲	۲۵.۰۰۳	۱۸.۴۸۶	۱۹.۲۳۰	دستگاه	تعداد تولید موتور (واقعی)
۱۹	۱۳	(۴)	۸	۳۱	(۴۶)	(۶)	۳۵	(۴)	(۹)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۲۸.۴۵۳	۲۴.۱۰۵	۲۱.۱۱۲	۲۲.۴۱۵	۱۹.۲۳۲	۱۵.۷۲۸	۲۷.۴۰۶	۲۷.۲۸۱	۲۰.۰۹۵	۲۰.۹۷۲	دستگاه	تعداد تولید موتور (همگن)
۱۸	۱۴	(۶)	۱۷	۲۲	(۴۳)	۰	۳۶	(۴)	(۹)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۳۹	۳۲	۲۹	۳۰	۲۵	۱۸	۳۳	۳۵	۲۴	۲۴	دستگاه	سرانه تولید (واقعی)
۲۱	۱۳	(۴)	۱۸	۳۶	(۴۴)	(۵)	۴۳	۱	(۳)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۴۷	۴۰	۳۵	۳۷	۲۹	۲۳	۳۸	۳۸	۲۶	۲۶	دستگاه	سرانه تولید (همگن)
۲۰	۱۴	(۶)	۲۷	۲۷	(۴۰)	۱	۴۳	۱	(۳)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۲۳.۴۴۹	۲۰.۰۱۴	۱۷.۵۹۰	۱۸.۶۱۰	۱۷.۷۳۲	۱۴.۴۹۹	۲۴.۵۳۶	۲۵.۹۹۱	۲۵.۶۷۷	۲۰.۸۰۰	دستگاه	فروش خالص
۱۷	۱۴	(۵)	۵	۲۲	(۴۱)	(۶)	۱	۲۳	(۶)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۳۹	۳۳	۲۹	۳۱	۲۷	۲۱	۳۴	۳۶	۳۴	۲۶	دستگاه	سرانه تعداد فروش
۱۹	۱۳	(۵)	۱۴	۲۷	(۳۹)	(۵)	۷	۳۰	۱	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۶.۷۸۵.۲۱۵	۳.۶۴۵.۷۳۹	۲.۲۰۷.۵۷۰	۱.۷۱۳.۶۳۱	۱.۳۰۶.۰۸۴	۱.۱۴۱.۳۵۶	۱.۴۶۶.۰۶۵	۱.۱۰۰.۹۴۰	۸۵۲.۷۶۶	۵۸۸.۴۵۷	میلیون ریال	فروش خالص
۸۶	۶۵	۲۹	۳۱	۱۴	(۲۲)	۳۳	۲۹	۴۵	۶	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۱۱.۲۷۱	۵.۹۷۷	۳.۶۳۱	۲.۸۱۸	۱.۹۷۶	۱.۶۵۹	۲.۰۵۳	۱.۵۲۷	۱.۱۱۹	۷۳۴	میلیون ریال	سرانه کل مبلغ فروش
۸۹	۶۵	۲۹	۴۳	۱۹	(۱۹)	۳۴	۳۶	۵۳	۱۴	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۲۰۳	۷۴	۹۷	۴۱۵	۶۱۶	۴۶۲	۱۴۱	۲۸۰	۴۷۴	۱.۱۲۰	دستگاه	تعداد صادرات
۱۷۴	(۲۴)	(۷۷)	(۳۳)	۳۳	۲۲۸	(۵۰)	(۴۱)	(۵۸)	(۷۷)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۳۸۳	۱۸۰	۱۸۹	۱۳۱	۱.۴۰۱	۹۱۲	۴۰۵	۷۲۵	۱.۲۵۵	۲.۸۳۴	هزاردلار	خالص فروش صادراتی
۱۱۳	(۵)	۴۴	(۹۱)	۵۴	۱۲۵	(۴۴)	(۴۲)	(۵۶)	(۶۸)	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل
۶۴۴.۵۶۶	۱۷۴.۹۸۰	۱۸۵.۲۲۶	۲۶.۰۴۲	(۲۹.۱۲۳)	۴.۲۷۳	۴۹.۷۶۰	۲۴.۴۵۷	۲۴.۵۲۹	۲۷.۲۸۵	میلیون ریال	مبلغ سود خالص
۴۵۱	۱۵۶	۳۶۷	۱۲۸	(۱۴۳)	۲۱	۲۴۴	۱۲۰	۱۲۰	۱۶۸	ریال	مبلغ EPS
۳۶۷.۶۷۲	۲۱۸.۳۸۰	۱۳۲.۵۲۰	۹۳.۰۶۷	۹۵.۰۵۶	۷۲.۳۳۷	۷۱.۶۹۴	۵۰.۸۳۰	۴۱.۱۰۶	۲۸.۴۳۸	میلیون ریال	مبلغ فروش قطعه
۶۸	۶۵	۴۲	(۲)	۳۱	۱	۴۱	۲۴	۴۵	۳۵	درصد	درصد تغییر نسبت به دوره قبل

نمودارهای شاخص های عملکردی شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر

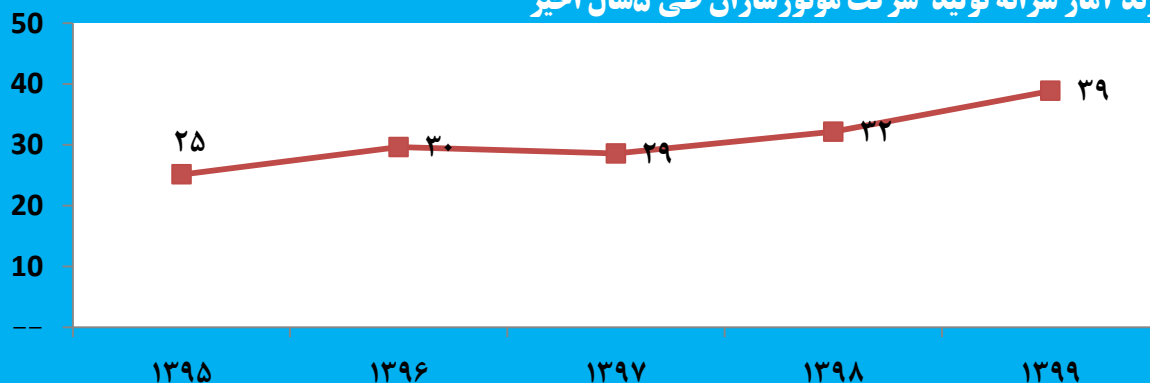
روند آمار تعداد پرسنل شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



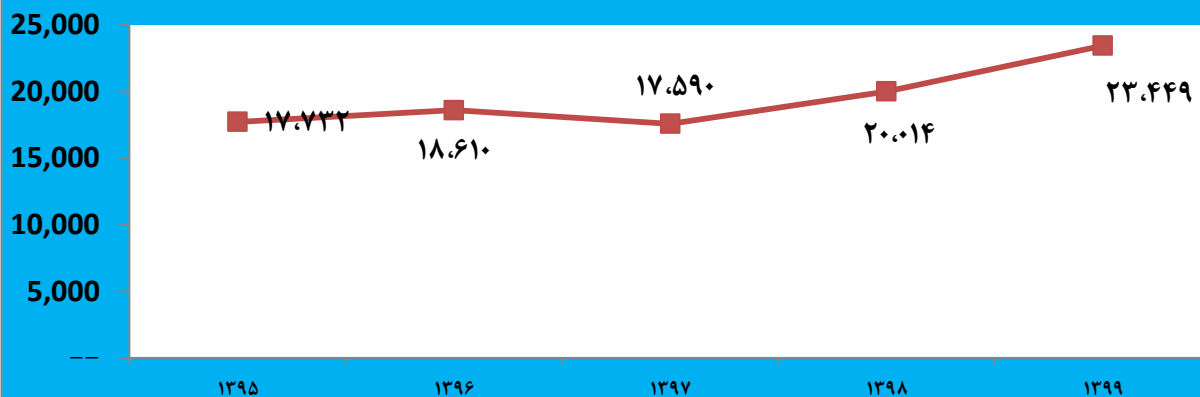
روند آمار تعداد تولید شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



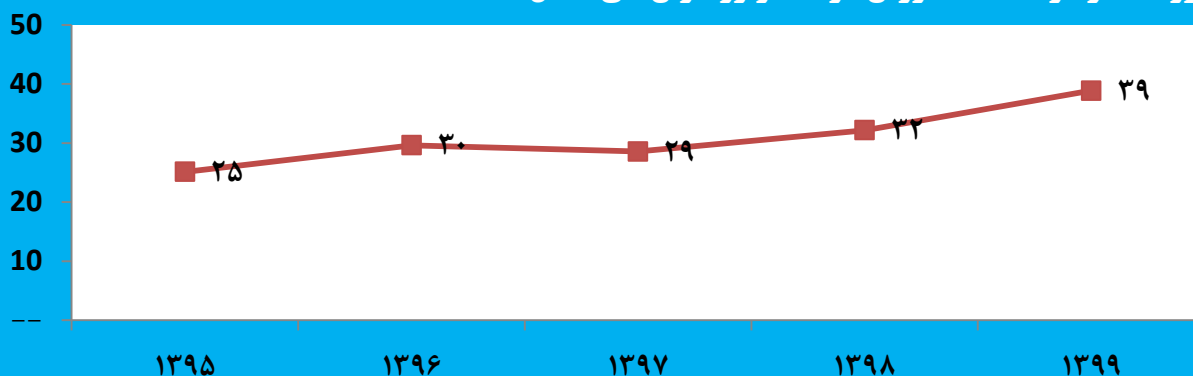
روند آمار سرانه تولید شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



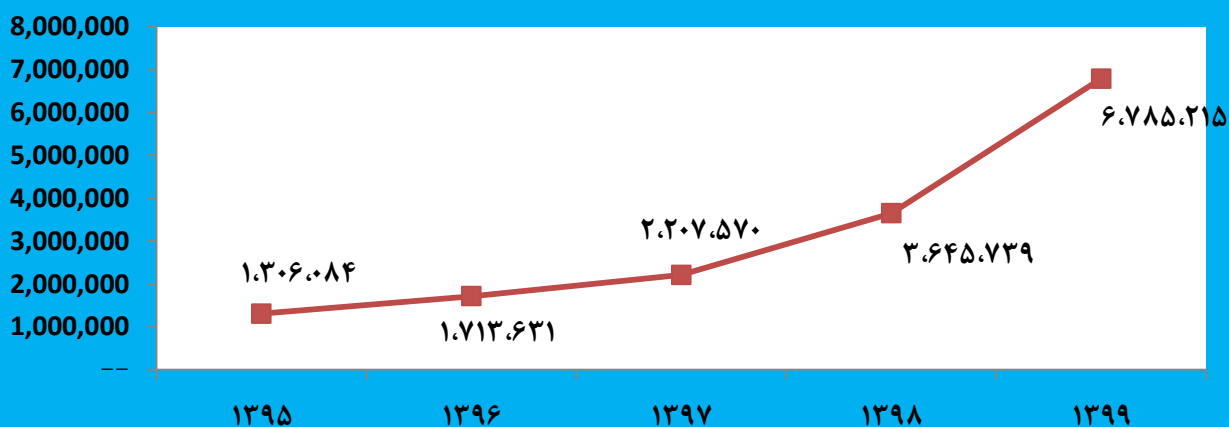
روند آمار تعداد فروش شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



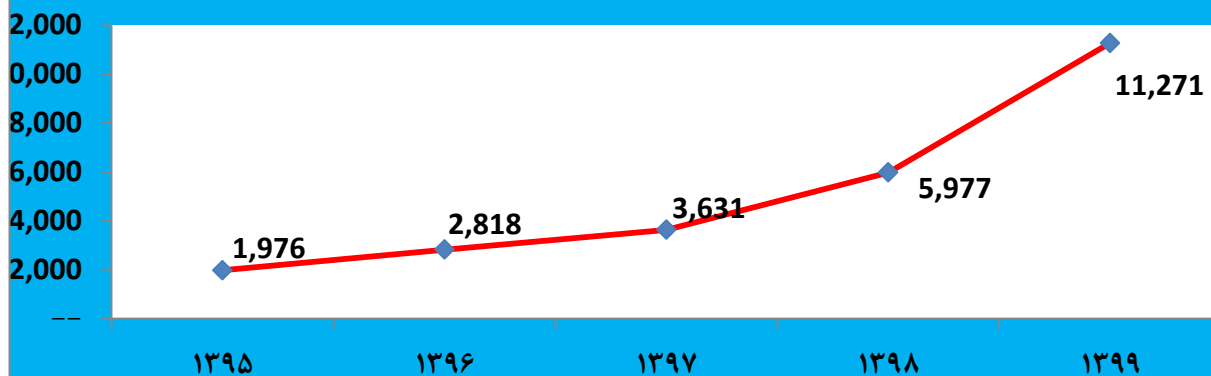
روند آمار سرانه تعداد فروش شرکت موتورسازان طی ۵ سال



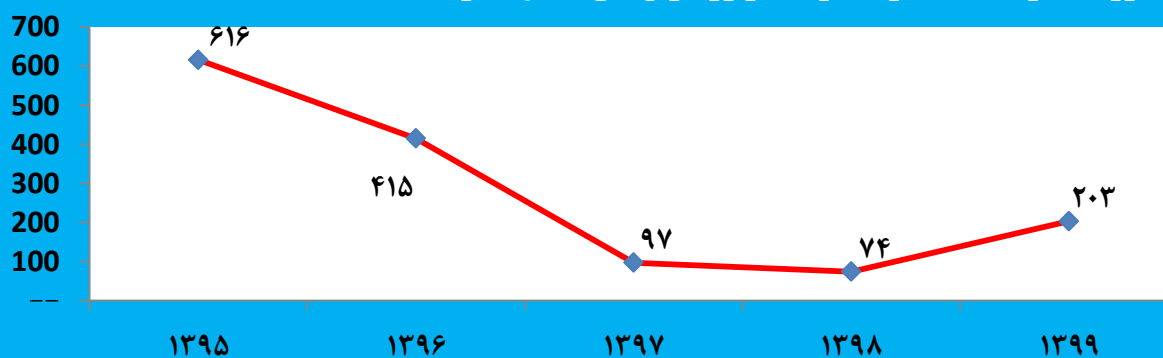
روند آمار مبلغ کل فروش شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر (میلیون ریال)



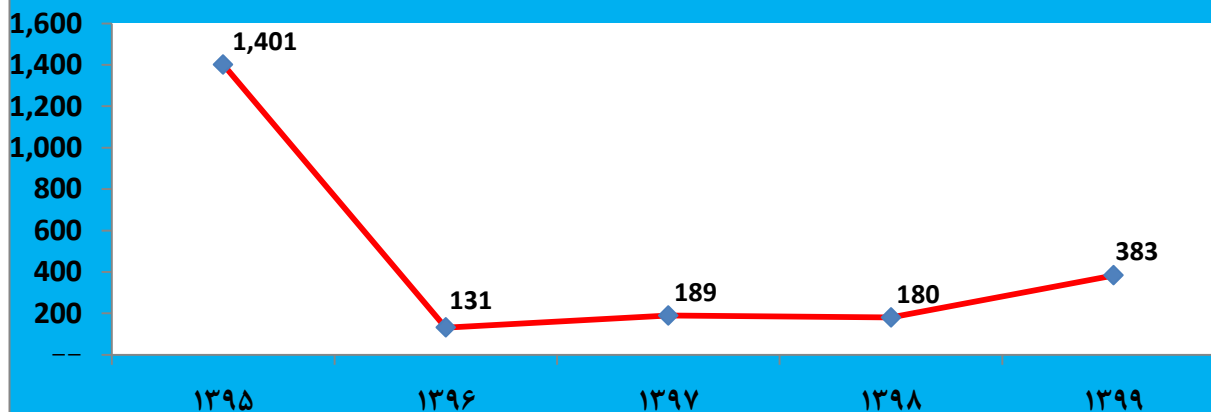
رشد آمار سرانه کل مبلغ فروش شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



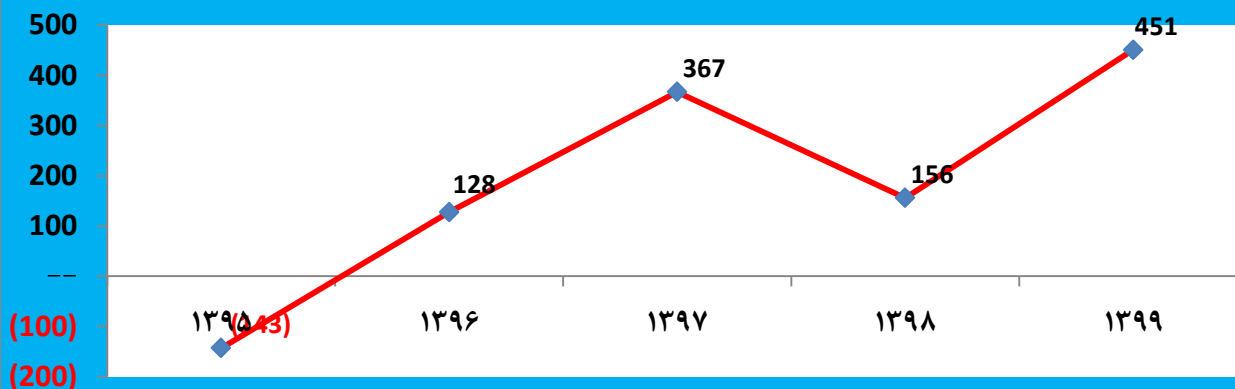
رشد آمار تعداد صادرات شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



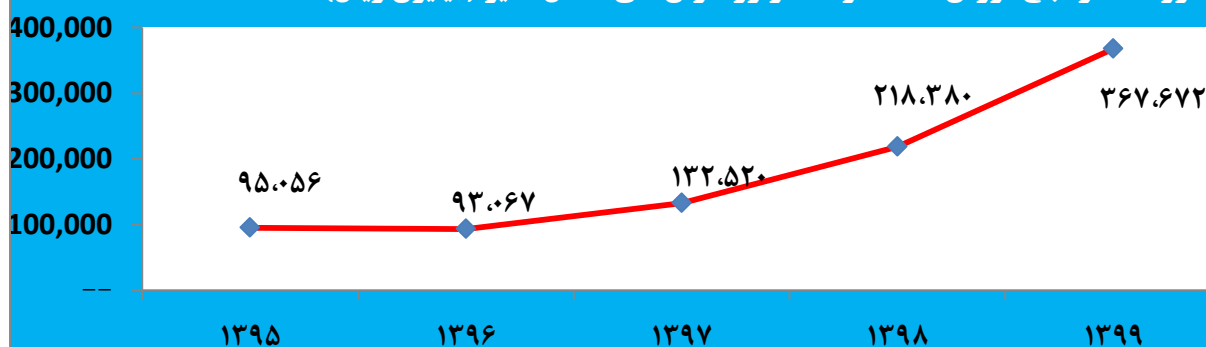
رشد آمار خالص فروش صادراتی شرکت موتورسازان طی ۱۰ سال اخیر (هزار دلار)



روند آمار شاخص EPS شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر



روند آمار مبلغ فروش قطعه شرکت موتورسازان طی ۵ سال اخیر (میلیون ریال)



آمار تولید و فروش محصولات در سال ۱۳۹۹

برنامه فروش محصولات کشاورزی برای شرکت تراکتورسازی ایران

برنامه و بودجه سال ۱۳۹۹ براساس عملکرد سالهای اخیر، برنامه تولید شرکت تراکتورسازی، برآورد تقاضای بازار داخلی و خارجی و همچنین با توجه به ظرفیتهای تولیدی شرکت مطابق جدول مقابل تهیه گردیده بود. مطابق این برنامه، برای مشتری اصلی (شرکت تراکتورسازی) تعداد ۲۱،۳۰۳ دستگاه انواع موتور و قطعات همگن پیش‌بینی شده و بر این اساس نیز مبلغ فروش شرکت نیز معادل ۵،۱۶۱،۸۲۵ میلیون ریال تعیین و برنامه‌ریزی گردیده بود.

برنامه فروش بورسی اصلاحی سال ۱۳۹۹					
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد فروش	فی	مبلغ فروش
۱	۳۱۲۴۴۵۰۴	موتور ITM475	۸.۶۶۱	۱۸۵.۲۳۲.۳۴۶	۱.۶۰۴.۲۹۷.۳۵۰.۰۶۳
۲	۳۱۶۰۰۶۰۳	موتور ۶/۶۰ کشاورزی با پمپ انژکتور خطی	۷.۳۲۹	۳۱۹.۶۵۶.۰۰۲	۲.۳۴۲.۷۵۸.۸۳۸.۶۵۸
۳	۳۱۲۴۴۴۵۸	موتور تراکتور ITM800	۱.۳۰۸	۲۰۷.۶۰۶.۹۷۶	۲۷۱.۵۴۹.۹۲۴.۹۶۷
۴	۳۱۲۴۴۴۲۵	موتور MT440C-82AD	۹۹۲	۲۰۴.۵۲۲.۲۴۱	۲۰۲.۸۸۶.۰۶۳.۰۷۲
۵	۳۱۱۵۳۵۰۱	موتور Stage3 ۳/۱۵۳ کشاورزی	۹۲۰	۱۶۳.۳۹۹.۴۴۹	۱۵۰.۳۲۷.۴۹۳.۰۸۰
۶	۳۱۲۴۴۴۴۹	موتور ۴/۲۴۴ تراکتور ITM285NEW (بدون دورسنج)	۶۰۰	۱۷۷.۱۲۸.۸۰۱	۱۰۶.۲۷۷.۲۸۰.۶۰۰
۷	۳۱۱۵۲۳۰۶	کشاورزی تراکتور ارومیه باغی ۹۵۰	۴۸۰	۱۸۵.۱۸۶.۰۴۲	۸۸.۸۸۹.۳۰۰.۱۶۰
۸	۳۱۱۵۲۳۴۷	موتور ۳/۱۵۲	۳۲۰	۱۸۵.۱۸۶.۰۴۲	۵۹.۲۵۹.۵۳۳.۴۴۰
۹	۳۱۲۴۴۴۱۹	موتور ۴/۲۴۴ کشاورزی تنفسی طبیعی	۲۵۳	۱۷۷.۱۲۸.۸۰۱	۴۴.۸۱۳.۵۸۶.۶۵۳
۱۰	۳۱۲۴۴۸۵۰۲	موتور ۴/۲۴۸ دودیفرانسیل	۲۴۰	۱۸۵.۰۰۹.۵۴۰	۴۴.۴۰۲.۲۸۹.۶۰۰
۱۱	۳۱۶۰۰۶۰۵	موتور ۶/۶۰ کشاورزی MT660A-150AD-01	۷۵	۵۰۷.۸۴۸.۹۳۸	۳۸.۰۸۸.۶۷۰.۳۵۰
۱۲	۳۱۱۵۳۵۰۳	موتور ۳/۱۵۳ سریلانکا	۳۵	۲۲۸.۳۴۰.۰۰۰	۷.۹۹۱.۹۰۰.۰۰۰
۱۳	۳۱۲۴۴۸۵۰۷	موتور ۴/۲۴۸ تراکتور سودان	۳۵	۱۸۵.۰۰۹.۵۴۰	۶.۴۷۵.۳۳۳.۹۰۰
۱۴	۳۱۶۰۰۶۰۹	موتور ۶/۶۰ (تراکتور ۴۳۹۹)	۳۰	۴۴۴.۴۳۹.۵۰۶	۱۳.۳۳۳.۱۸۵.۱۸۰
۱۵	۳۱۶۰۰۶۰۰	موتور ۶/۶۰ تراکتور	۱۰	۳۲۷.۹۱۶.۱۷۶	۳.۲۷۹.۱۶۱.۷۶۰
۱۶	۳۱۱۵۳۵۰۰	موتور ۳/۱۵۲ کشاورزی	۶	۱۶۵.۳۶۴.۰۵۲	۹۹۲.۱۸۴.۳۱۲
۱۷	۳۱۲۳۶۴۵۶	موتور ۴/۲۳۶ لیفتراک	۵	۶۲۶.۲۰۰.۷۷۵	۳.۱۳۱.۰۰۳.۸۷۵
۱۸	۳۱۱۵۳۵۰۲	موتور ۳/۱۵۳ تراکتور ITM455	۲	۳۵۵.۵۲۲.۰۰۰	۷۱۱.۰۴۴.۰۰۰
۱۹	۳۱۲۴۴۴۶۱	موتور ۴ سیلندر ITM800 یا سیستم ریل مشترک	۱	۷۷۴.۰۰۰.۰۰۰	۷۷۴.۰۰۰.۰۰۰
۲۰	۳۱۴۰۰۴۱۷	موتور ۴/۴۰ نسل جدید با سیستم ریل مشترک	۱	۱.۱۲۷.۴۰۰.۰۰۰	۱.۱۲۷.۴۰۰.۰۰۰
۲۱		قطعات یدکی	-		۱۷۰.۴۵۹.۵۲۶.۷۷۵
مجموع موتورهای کشاورزی			۲۱.۳۰۳	-	۵.۱۶۱.۸۲۵.۰۷۰.۴۴۴

برنامه فروش محصولات صنعتی برای سایر مشتریان داخلی

مطابق این برنامه، برای سایر مشتریان محصولات صنعتی تعداد ۱,۲۳۵ دستگاه انواع موتور و قطعات همگن پیش‌بینی شده و بر این اساس نیز مبلغ فروش شرکت نیز معادل ۷۳۰,۲۶۶ میلیون ریال تعیین و برنامه‌ریزی گردیده بود.

برنامه فروش بورسی اصلاحی سال ۱۳۹۹					
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد فروش	فی	مبلغ فروش
۱	۳۱۲۴۴۵۵۰	موتور ۴/۲۴۴ ژنراتور MN	۲۳۰	۴۸۱,۰۲۶,۶۷۴	۱۱۰,۶۳۶,۱۳۵,۰۱۵
۲	۳۱۲۳۶۴۳۶	موتور ۴/۲۳۶ ژنراتور	۱۵۵	۴۶۳,۲۸۰,۵۳۲	۷۱,۸۰۸,۴۸۲,۴۱۶
۳	۳۱۶۰۰۶۸۷	موتور ۶/۶۰ کمپاین با کمپرسور و دینام ۹۰ آمپر	۱۵۰	۵۹۲,۰۴۵,۶۱۷	۸۸,۸۰۶,۸۴۲,۵۳۴
۴	۳۱۴۰۰۴۳۴	موتور ۴/۴۰ ژنراتور توان بالا (۸۰ KVA)	۸۰	۷۴۶,۳۳۱,۲۹۶	۵۹,۷۰۶,۵۰۳,۶۶۵
۵	۳۱۶۰۰۶۳۰	موتور ۶/۶۰ ژنراتور	۷۰	۶۴۲,۳۱۲,۹۳۵	۴۴,۹۶۱,۹۰۵,۴۳۷
۶	۳۱۲۴۴۵۷۵	موتور ۴/۲۴۴ اسکیدلودر توربودار	۶۷	۳۵۳,۹۸۵,۱۱۵	۲۳,۷۱۷,۰۰۲,۷۳۱
۷	۳۱۱۵۲۳۳۶	موتور ۳/۱۵۲ ژنراتور با تابلو برق	۶۵	۳۴۲,۶۴۹,۱۴۱	۲۲,۲۷۲,۱۹۴,۱۸۲
۸	۳۱۲۴۴۵۳۹	موتور ۴/۲۴۴ TGI	۶۵	۴۹۳,۲۲۰,۸۶۱	۳۲,۰۵۹,۳۵۵,۹۷۰
۹	۳۱۱۵۲۳۴۶	موتور ۳/۱۵۲ ژنراتور	۴۵	۳۰۶,۳۷۵,۱۰۶	۱۳,۷۸۶,۸۷۹,۷۶۳
۱۰	۳۱۲۳۶۴۵۶	موتور ۴/۲۳۶ لیفتراک	۴۰	۵۲۲,۳۸۷,۸۲۷	۲۰,۸۹۵,۵۱۳,۰۹۸
۱۱	۳۱۲۴۴۵۲۰	موتور ۴/۲۴۴ کلاچدار MN	۳۹	۴۷۴,۷۷۵,۶۸۷	۱۸,۵۱۶,۲۵۱,۷۹۳
۱۲	۳۱۲۴۴۵۵۸	موتور تراکتور ITM800	۲۵	۴۶۸,۹۰۹,۱۲۲	۱۱,۷۲۲,۷۲۸,۰۵۰
۱۳	۳۱۲۴۴۸۵۱۶	موتور ۴/۲۴۸ تراک میکسجر - تراک میکسجر	۲۵	۳۵۴,۳۹۸,۳۸۸	۸,۸۵۹,۹۵۹,۷۰۶
۱۴	۳۱۶۰۰۶۰۳	موتور ۶/۶۰ کشاورزی با پمپ انژکتور خطی	۲۵	۵۷۷,۶۳۹,۰۹۴	۱۴,۴۴۰,۹۷۷,۳۵۵
۱۵	۳۱۶۰۰۶۸۱	موتور ۶/۶۰ جاروب	۲۰	۶۶۶,۲۱۸,۶۷۹	۱۳,۳۲۴,۳۷۳,۵۷۹
۱۶	۳۱۲۴۴۴۶۰	موتور MT4.244 بیل بکھو	۲۰	۴۰۷,۴۱۰,۹۸۶	۸,۱۴۸,۲۱۹,۷۲۰
۱۷	۳۱۲۴۴۸۵۰	موتور ۴/۲۴۸ ژنراتور	۱۸	۳۶۴,۰۷۶,۰۳۵	۶,۵۵۳,۳۶۸,۶۳۰
۱۸	۳۱۲۳۶۴۲۰	موتور ۴/۲۳۶ کلاچدار	۱۵	۳۹۵,۸۰۷,۳۱۵	۵,۹۳۷,۱۰۹,۷۲۵
۱۹	۳۱۲۴۴۵۴۵	موتور ۴/۲۴۴ کمپرسور	۱۵	۴۱۰,۰۳۳,۴۳۳	۶,۱۵۰,۵۰۱,۴۸۸
۲۰	۳۱۲۴۴۸۵۲۰	موتور ۴/۲۴۸ کلاچدار	۱۵	۳۹۴,۷۴۹,۱۶۰	۵,۹۲۱,۲۳۷,۴۰۰
۲۱	۳۱۶۰۰۶۲۱	موتور ۶/۶۰ کلاچدار با تابلو برق	۱۵	۵۸۶,۸۶۸,۹۶۹	۸,۸۰۳,۰۳۴,۵۳۴
۲۲	۳۱۶۰۰۶۵۰	موتور ۶/۶۰ ژنراتور با پمپ خطی	۱۵	۶۹۶,۹۶۲,۰۴۶	۱۰,۴۵۴,۴۳۰,۶۹۰
۲۳	۳۱۲۴۴۵۷۰	موتور غلطک HS78 سری MN	۷	۴۲۳,۶۰۹,۲۳۸	۲,۹۶۵,۲۶۴,۶۶۶
۲۴	۳۱۴۰۰۵۳۱	موتور ۴.۴۰ بیل بکھو	۵	۸۲۷,۵۹۷,۹۳۸	۴,۱۳۷,۹۸۹,۶۹۰
۲۵	۳۱۶۰۰۶۵۳	موتور ۶/۶۰ نزاچا	۳	۵۴۳,۹۵۰,۰۰۰	۱,۶۳۱,۸۵۰,۰۰۰
۲۶	۳۱۲۴۴۴۱۹	موتور ۴/۲۴۴ کشاورزی تنفسی طبیعی	۲	۳۰۱,۲۲۲,۱۷۹	۶۰۲,۴۴۴,۳۵۸
۲۷	۳۱۴۰۰۴۰۲	موتور ۱۳۵TI یورو ۲ موتورسازان	۲	۵۵۲,۸۷۷,۲۱۹	۱,۱۰۵,۷۵۴,۴۳۸
۲۸	۳۱۶۰۰۶۸۳	موتور کمپاین توربودار	۲	۷۳۵,۲۹۰,۰۰۰	۱,۴۷۰,۵۸۰,۰۰۰
۲۹		قطعات یدکی	-		۱۱۰,۸۶۹,۱۰۰,۸۸۰
		مجموع موتورهای صنعتی	۱,۲۳۵	-	۷۳۰,۲۶۵,۹۹۱,۵۱۲

برنامه فروش محصولات صادراتی برای مشتریان خارجی

برنامه و بودجه سال ۱۳۹۹ براساس عملکرد سالهای اخیر، برنامه تولید شرکت تراکتورسازی، برآورد تقاضای بازار داخلی و خارجی و همچنین با توجه به ظرفیت‌های تولیدی شرکت مطابق جدول مقابل تهیه گردیده بود. مطابق این برنامه، برای مشتریان محصولات صادراتی تعداد ۱۲۸ دستگاه انواع موتور و قطعات همگن پیش‌بینی شده و بر این اساس نیز مبلغ فروش شرکت نیز معادل ۹۳،۱۱۳ میلیون ریال تعیین و برنامه‌ریزی گردیده بود.

برنامه فروش بورسی اصلاحی سال ۱۳۹۹						
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد فروش	فی	مبلغ فروش	
۱	۳۱۲۴۸۵۰۲	کشاوری دو دیفرانسیل	۴۵	۴۴۱،۵۹۳،۸۲۰	۱۹،۸۷۱،۷۲۱،۹۰۰	
۲	۳۱۱۵۲۳۰۰	3.152 کشاوری	۲۰	۴۶۶،۶۹۶،۳۱۰	۹،۳۳۳،۹۲۶،۲۰۰	
۳	۳۱۲۴۸۹۰۰	نیم موتور کشاوری	۱۵	۱۳۱،۷۲۵،۴۴۵	۱،۹۷۵،۸۸۱،۶۷۵	
۴	۳۱۲۳۶۴۵۶	موتور ۴.۲۳۶ لیفتراک	۱۰	۵۵۸،۰۰۶،۵۶۰	۵،۵۸۰،۰۶۵،۶۰۰	
۵	۳۱۲۴۴۵۵۰	موتور ۴/۲۴۴ ژنراتور MN	۶	۳۷۳،۱۴۲،۱۰۰	۲،۲۳۸،۸۵۲،۶۰۰	
۶	۳۱۲۴۴۵۳۹	موتور ۴.۲۴۸TG1	۵	۴۱۳،۸۵۶،۱۸۴	۲،۰۶۹،۲۸۰،۹۲۰	
۷	۳۱۲۳۶۴۳۶	موتور ۴/۲۳۶ صنعتی با فلاپویل پمپ	۵	۳۵۴،۸۹۸،۵۰۰	۱،۷۷۴،۴۹۲،۵۰۰	
۸	۳۱۱۵۲۳۳۶	موتور ۳.۱۵۲ ژنراتور	۴	۳۱۶،۰۹۰،۷۹۳	۱،۲۶۴،۳۶۳،۱۷۰	
۹	۳۱۲۴۸۵۵۰	موتور ۴/۲۴۸ ژنراتور با فلاپویل پمپ	۴	۳۵۰،۹۵۴،۳۲۸	۱،۴۰۳،۸۱۷،۳۱۰	
۱۰	۳۱۱۵۲۹۰۰	موتور ۳/۱۵۲ نیم موتور	۳	۱۳۸،۲۲۰،۲۰۰	۴۱۴،۶۶۰،۶۰۰	
۱۱	۳۱۴۰۰۴۳۴	موتور ۴/۴۰ ژنراتور توان بالا (۸۰ KVA)	۳	۵۸۳،۴۲۴،۰۳۰	۱،۷۵۰،۲۷۲،۰۹۰	
۱۲	۳۱۶۰۰۶۰۰	موتور ۶/۶۰ پمپ آسیایی	۲	۸۹۳،۹۴۴،۴۱۵	۱،۷۸۷،۸۸۸،۸۳۰	
۱۳	۳۱۶۰۰۶۳۰	موتور ۶.۶۰ ژنراتور	۲	۵۶۹،۷۸۱،۳۰۰	۱،۱۳۹،۵۶۲،۶۰۰	
۱۴	۳۱۶۰۰۶۵۲	موتور ژنراتور پر توان	۲	۶۶۵،۳۲۲،۰۰۰	۱،۳۳۰،۶۴۴،۰۰۰	
۱۵	۳۱۲۴۴۵۳۴	موتور ۴/۲۴۴ گاز سوز LPG	۱	۴۹۲،۰۸۳،۸۵۰	۴۹۲،۰۸۳،۸۵۰	
۱۶	۳۱۴۰۰۵۳۱	موتور ۴/۴۰ بیل بکھو	۱	۵۵۴،۴۳۵،۰۰۰	۵۵۴،۴۳۵،۰۰۰	
۱۷		قطعات	-		۴۰،۱۳۱،۴۱۰،۸۰۹	
		مجموع موتورهای صادراتی	۱۲۸	-	۹۳،۱۱۳،۳۵۹،۶۵۴	
۱	۳۱۲۴۴۵۰۴	برگشت از فروش	۷		۸۹۴،۳۰۷،۶۸۷	
۲	۳۱۴۰۰۴۳۴	برگشت از فروش	۶		۴،۵۲۰،۸۸۹،۲۴۶	
۳	۳۱۲۴۴۴۲۵	برگشت از فروش	۱		۱۴۶،۰۸۷،۳۱۵	
۴	۳۱۲۴۴۴۱۹	برگشت از فروش	۱		۶۶،۱۱۶،۵۲۰	
۵	۳۱۲۴۴۴۵۸	برگشت از فروش	۱		۱۴۳،۲۲۲،۸۶۰	
۶		برگشت از فروش قطعات	۰		۷۳۲،۱۴۷،۲۱۸	
۷		تحقیقات	۰		۳۲،۱۹۴،۹۶۴،۱۹۳	
		جمع کل	۲۲،۶۵۰	-	۵،۹۴۶،۵۰۶،۶۸۶،۵۷۱	

میزان تولید واقعی موتورهای کشاورزی

آمار تولید محصولات شرکت موتورسازان در سال ۱۳۹۹			
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد تولید
۱	۳۱۲۴۴۵۰۴	موتور کشاورزی (ITM475)MN440A-75AD-03	۹,۰۸۱
۲	۳۱۶۰۰۶۰۳	موتور ۶/۶۰ کشاورزی با پمپ خطی	۷,۴۱۰
۳	۳۱۲۴۴۴۵۸	موتور کشاورزی ITM800	۱,۳۷۲
۴	۳۱۲۴۴۴۲۵	موتور کشاورزی (ITM485)MT440-82AD-03	۱,۱۵۰
۵	۳۱۱۵۳۵۰۱	موتور ۳/۱۵۳ کشاورزی ITM470	۱,۰۵۳
۶	۳۱۲۴۴۴۴۹	موتور ۴,۲۴۴ تراکتور ۲۸۵new (mn بدون دورسنج)	۵۸۰
۷	۳۱۱۵۲۳۰۶	موتور ۳/۱۵۲ کشاورزی OTM950 ارومیه	۵۷۰
۸	۳۱۲۴۸۵۰۲	موتور ۴/۲۴۸ کشاورزی	۵۲۶
۹	۳۱۱۵۲۳۴۷	موتور ۳/۱۵۲ کشاورزی ۴۷۰ با پمپ آسیابی	۲۴۰
۱۰	۳۱۲۴۴۴۱۹	موتور ۴/۲۴۴ کشاورزی MN440A-75AD	۸۰
۱۱	۳۱۶۰۰۶۰۵	موتور ۶/۶۰ تراکتور سنگین (MT60A-150AD-01)	۶۰
۱۲	۳۱۱۵۳۵۰۳	موتور ۳۱۵۳ سریلانکا	۳۷
۱۳	۳۱۶۰۰۶۰۹	موتور ۶/۶۰ تراکتور ۴۱۲۰	۳۰
۱۴	۳۱۱۵۲۳۰۰	موتور ۳/۱۵۲ کشاورزی (ITM240)	۲۵
۱۵	۳۱۲۴۸۵۰۷	موتور ۴,۲۴۸ تراکتور سودان	۱۸
۱۶	۳۱۱۵۳۵۰۰	موتور ITM240 با پمپ خطی	۱۶
۱۷	۳۱۶۰۰۶۰۰	موتور ۶/۶۰ کشاورزی با پمپ آسیابی	۷
۱۸	۳۱۱۵۳۵۰۲	موتور ۳۱۵۳ کشاورزی توربو- تراکتور ۴۵۵	۵
		مجموع موتورهای کشاورزی	۲۲,۲۶۰

میزان تولید واقعی موتورهای صنعتی و صادراتی

آمار تولید محصولات شرکت موتورسازان در سال ۱۳۹۹			
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد تولید
۱	۳۱۲۴۴۵۲۰	موتور ۴/۲۴۴ پمپ (MN440A-60ID-01)	۲۲۳
۲	۳۱۶۰۰۶۸۷	موتور ۶/۶۰ کمباین	۱۹۰
۳	۳۱۲۳۶۴۳۰	موتور ۴/۲۳۶ ژنراتور	۱۷۵
۴	۳۱۶۰۰۶۳۰	موتور ۶/۶۰ کوبلینگدار بدون تابلو برق	۸۵
۵	۳۱۲۴۴۵۷۵	موتور ۴/۲۴۴ اسکید لودر توربودار	۷۶
۶	۳۱۲۳۶۴۵۶	موتور ۴/۲۳۶ لیفتراک SHD	۷۲
۷	۳۱۴۰۰۴۳۴	موتور ۱۳۵Ti ژنراتور توان بالا (80KVA)MT440C-100GD	۶۵
۸	۳۱۱۵۲۳۳۶	موتور ۳/۱۵۲ ژنراتور (بدون کوبلینگ و تابلو) (GENPOWER)	۴۰
۹	۳۱۴۰۰۵۳۰	موتور ۱۳۵Ti غلطک MT440C-110ID	۴۰
۱۰	۳۱۲۴۸۹۰۰	نیم موتور ۴:۲۴۸ کشاورزی	۳۲
۱۱	۳۱۲۴۴۵۳۹	موتور ژنراتور ۴/۴۰ (MT440C-75GC)TG1	۲۰
۱۲	۳۱۲۴۸۵۱۶	موتور ۴:۲۴۸ تراک میکسچر	۲۰
۱۳	۳۱۲۴۸۵۲۰	موتور ۴/۲۴۸ پمپ	۲۰
۱۴	۳۱۲۴۴۴۶۰	موتور بیل بکھو سنو پارس	۱۵
۱۵	۳۱۲۴۴۵۳۳	موتور ژنراتور ۴ سیلندر گازسوز	۱۵
۱۶	۳۱۶۰۰۶۵۰	موتور ۶/۶۰ ژنراتور با پمپ خطی	۱۵
۱۷	۳۱۲۴۴۵۱۶	موتور ۴/۲۴۴ تراک میکسچر	۱۰
۱۸	۳۱۲۴۴۵۴۵	موتور ۴/۲۴۴ کمپرسور پیچی (MN440A-80ID-03)	۱۰
۱۹	۳۱۲۴۴۵۷۰	موتور ۴:۲۴۴ غلطک HS78	۵
۲۰	۳۱۶۰۰۶۸۱	موتور ۶/۶۰ جاروب (Sweeper)	۵
۲۱	۳۱۱۵۲۹۰۰	نیم موتور ۳/۱۵۲	۳
۲۲	۳۱۶۰۰۶۵۲	موتور ۶ ژنراتور ۱۳۰KVA	۲
۲۳	۳۱۲۴۴۴۰۵	موتور ۴:۲۴۴ تراکتور سوریه	۱
۲۴	۳۱۶۰۰۶۳۸	موتور ۶/۶۰ ژنراتور توان بالا (110 KVA)MT660A-130GD	۱
۱.۱۴۰	مجموع موتورهای صنعتی و صادراتی		
۲۳.۴۰۰	جمع کل		

میزان فروش واقعی موتورهای کشاورزی

آمار فروش محصولات شرکت موتورسازان در سال ۱۳۹۹			
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد فروش
		مبلغ فروش ریالی	
۱	۳۱۲۴۴۵۰۴	موتور تراکتور ITM475 (بایستون ۶/۶۰)	۸.۹۱۵
۲	۳۱۶۰۰۶۰۳	موتور ۶/۶۰ کشاورزی با پمپ انژکتور خطی	۷.۳۹۱
۳	۳۱۲۴۴۴۵۸	موتور تراکتور ITM800	۱.۳۳۲
۴	۳۱۲۴۴۴۲۵	موتور MT440C-82AD	۱.۱۷۳
۵	۳۱۱۵۳۵۰۱	موتور ۱۵۳/۳ Stage3 کشاورزی	۱.۰۵۷
۶	۳۱۱۵۲۳۰۶	موتور ۱۵۲/۳ کشاورزی تراکتورسازی ارومیه	۵۶۵
۷	۳۱۲۴۴۴۴۹	موتور ۴/۲۴۴ تراکتور ITM285 NEW (بدون دورسنگ)	۵۶۲
۸	۳۱۲۴۴۸۵۰۲	موتور ۴.۲۴۸ دودیفرانسیل - تراکتور ۴.۲۴۸ - تراکتور ۴.۲۴۸	۴۰۲
۹	۳۱۱۵۲۳۴۷	موتور ۳.۱۵۲ کشاورزی ITM470	۲۳۹
۱۰	۳۱۲۴۴۴۱۹	موتور ۴/۲۴۴ کشاورزی تنفسی طبیعی	۱۸۱
۱۱	۳۱۶۰۰۶۰۵	موتور ۶/۶۰ کشاورزی MT660A-150AD-01	۶۸
۱۲	۳۱۱۵۳۵۰۳	موتور ۳/۱۵۳ سریلانکا	۳۷
۱۳	۳۱۲۴۴۸۵۰۷	موتور ۴/۲۴۸ تراکتور سودان	۲۸
۱۴	۳۱۶۰۰۶۰۹	موتور ۶/۶۰ کشاورزی توربودار - تراکتور ITM4399 - تراکتور ITM4399	۲۳
۱۵	۳۱۱۵۳۵۰۰	موتور ۳ سیلندر M3.153	۱۶
۱۶	۳۱۱۵۳۵۰۲	موتور ۳/۱۵۳ تراکتور ITM455	۵
۱۷	۳۱۲۳۶۴۵۶	موتور ۴/۲۳۶ - لیفت تراک SDH - لیفت تراک SDH	۵
۱۸	۳۱۶۰۰۶۰۰	موتور ۶/۶۰ - ۶.۶۰ با پمپ آسیابی - ۶.۶۰ با پمپ آسیابی	۵
۱۹	۳۱۲۴۴۴۶۱	موتور ۴ سیلندر ITM800 با سیستم ریل مشترک	۱
۲۰	۳۱۴۰۰۴۱۷	موتور ۴/۴۰ نسل جدید با سیستم ریل مشترک	۱
۲۱	۳۱۴۰۰۴۱۸	موتور MTI44D - 85AD	۱
		۳۲۷.۰۸۳.۲۶۱.۲۲۸	
قطعات داخلی			
		۵.۷۰۲.۶۰۳.۱۳۳.۳۳۵	۲۲,۰۰۷
جمع فروش محصولات کشاورزی به شرکت تراکتورسازی ایران در سال ۱۳۹۹			

میزان فروش واقعی موتورهای صنعتی و صادراتی

آمار فروش محصولات شرکت موتورسازان در سال ۱۳۹۹				
ردیف	شماره فنی	عنوان محصول	تعداد فروش	مبلغ فروش ریالی
۱	۳۱۲۴۴۵۵۰	موتور ۴/۲۴۴ ژنراتور	۲۳۵	۱۱۸.۰۹۸.۹۹۵.۲۲۲
۲	۳۱۶۰۰۶۸۷	موتور کمباین با کمپرسور هوا و دینام ۹۰ آمپر	۱۹۰	۱۲۵.۱۶۸.۸۷۰.۹۴۳
۳	۳۱۲۳۶۴۳۶	موتور ۴.۲۳۶ صنعتی با فلاپویل پمپ	۱۵۸	۷۶.۱۵۴.۷۷۰.۰۳۰
۴	۳۱۲۴۸۵۰۲	موتور ۴.۲۴۸ دودیفرانسیل - تراکتور ۴.۲۴۸ - تراکتور ۴.۲۴۸	۹۵	۴۲.۳۹۰.۲۶۵.۴۰۰
۵	۳۱۲۴۴۵۷۵	موتور ۴/۲۴۴ اسکیدلودر توربودار	۷۶	۳۱.۸۵۲.۴۹۲.۵۶۰
۶	۳۱۴۰۰۴۳۴	موتور ژنراتور توان بالا	۷۴	۵۷.۰۶۰.۹۵۹.۹۰۲
۷	۳۱۶۰۰۶۳۰	موتور ۶/۶۰ ژنراتور - کولینگدار بدون تابلو برق - کولینگدار بدون تابلو برق	۷۲	۴۷.۸۹۳.۰۶۳.۳۰۴
۸	۳۱۱۵۲۳۳۶	موتور ۳/۱۵۲ - ژنراتور (بدون کولینگ و تابلو) - ژنراتور (بدون کولینگ و تابلو)	۶۵	۲۲.۱۵۱.۴۶۹.۳۷۴
۹	۳۱۲۳۶۴۵۶	موتور ۴/۲۳۶ - لیفت تراک SDH - لیفت تراک SDH	۶۱	۳۴.۲۹۸.۱۰۳.۷۵۱
۱۰	۳۱۲۴۴۵۳۹	موتور MT440C-75GD ژنراتور	۵۶	۲۷.۴۹۵.۰۱۳.۲۲۱
۱۱	۳۱۱۵۲۳۴۶	موتور ۳/۱۵۲ ژنراتور	۳۸	۱۱.۶۴۲.۲۵۴.۰۲۲
۱۲	۳۱۲۴۴۴۵۸	موتور تراکتور ITM800	۳۲	۱۵.۶۸۶.۲۱۴.۶۵۶
۱۳	۳۱۲۴۸۹۰۰	موتور نیم موتور ۴/۲۴۸ - ۴/۲۴۸ نیم موتور کشاورزی - ۴/۲۴۸ نیم موتور کشاورزی	۳۲	۵۰.۲۱۶.۷۵۴.۰۷۵
۱۴	۳۱۲۴۴۵۲۰	موتور پمپ ۴/۲۴۴ (MN)	۳۰	۱۴.۲۴۳.۲۷۰.۶۱۰
۱۵	۳۱۱۵۲۳۰۰	موتور ۳/۱۵۲ - موتور ۳ سیلندر کشاورزی - موتور ۳ سیلندر کشاورزی	۲۵	۱۱.۱۶۳.۰۸۷.۴۵۰
۱۶	۳۱۶۰۰۶۰۳	موتور ۶/۶۰ کشاورزی با پمپ انژکتور خطی	۲۱	۱۲.۴۲۶.۴۰۳.۰۲۶
۱۷	۳۱۲۴۸۵۱۶	موتور ۴/۲۴۸ - تراک میکسجر - تراک میکسجر	۲۰	۷.۰۸۷.۹۶۷.۷۶۵
۱۸	۳۱۲۴۸۵۵۰	موتور ۴/۲۴۸ ژنراتور با فلاپویل پمپ	۱۷	۶.۱۳۶.۸۰۵.۷۶۵
۱۹	۳۱۲۴۴۵۴۵	موتور ۴/۲۴۴ کمپرسور	۱۵	۶.۳۵۹.۳۱۰.۶۱۳
۲۰	۳۱۶۰۰۶۸۱	موتور ۶/۶۰ جاروب خیابانی (Sweeper)	۱۵	۹.۹۹۳.۲۸۰.۱۸۴
۲۱	۳۱۶۰۰۶۲۱	موتور ۶/۶۰ کلاچدار با تابلو برق	۱۵	۹.۸۸۷.۴۳۱.۶۸۹
۲۲	۳۱۶۰۰۶۵۰	موتور ۶/۶۰ ژنراتور با پمپ خطی - بدون تابلو برق - بدون تابلو برق	۱۵	۱۰.۷۶۹.۱۰۷.۵۰۰
۲۳	۳۱۲۴۴۴۶۰	موتور MT4.244 بیل بکھو	۱۵	۶.۱۱۱.۱۶۴.۷۹۰
۲۴	۳۱۲۳۶۴۲۰	موتور ۴/۲۳۶ - پمپ ۴.۲۳۶ - پمپ ۴.۲۳۶	۱۰	۳.۹۵۸.۰۷۳.۱۵۰

گزارش عملکرد امور بازاریابی، فروش و صادرات در سال ۱۳۹۹

اهداف بازاریابی و فروش داخلی

- ✓ توسعه شبکه فروش و خدمات پس از فروش و ایجاد مزیت رقابتی در این زمینه
- ✓ تداوم برنامه استقرار سیستم نمایندگی فروش محصولات
- ✓ استقرار سیستم CRM (مدیریت ارتباط با مشتری)

برنامه های توسعه بازار داخلی

- ✓ افزایش سهم فروش محصولات
- ✓ معرفی محصولات و توانمندیهای شرکت و شناسایی بازارهای جدید
- ✓ تکمیل سبد محصولات

اقدامات انجام گرفته در حوزه صادرات

- ✓ عقد قرارداد با کشورهای همسایه
- ✓ مطالعه بازار کشورهای CIS
- ✓ ادامه صادرات به کشورهای همسایه و آفریقای جنوبی
- ✓ افزایش بیش از ۱۵۰٪ی صادرات نسبت به سال قبل

مشکلات و موانع صادرات

- ✓ شرایط نامطلوب اقتصادی کشورهای مقصد و افزایش هزینه و عوارض گمرکی کالاهای ورودی
- ✓ علاقه مشتریان کشورهای همسایه برای خرید بصورت ریالی از بازار داخلی
- ✓ ورود قطعات و موتورهای خارجی ارزان قیمت به بازار کشورهای هدف
- ✓ بالا بودن قیمت تمام شده محصولات تولیدی
- ✓ مسائل تحریم و مشکلات بانکی و عدم امکان ارسال وجه از بیشتر کشورها
- ✓ تعهد ارزی و فروش ارز حاصل از صادرات با نرخ پائین تر از بازار آزاد

فرصتهای پیش رو در حوزه صادرات

- ✓ بهبود روابط سیاسی و اقتصادی با کشورهای CIS و بعضی از کشورهای همسایه
- ✓ افزایش نرخ ارزهای خارجی و ایجاد فرصت خوب برای صادرات کالاها
- ✓ وجود پتانسیل خوب بازار کشورهای آفریقائی برای محصولات شرکت موتورسازان
- ✓ افزایش قیمت تمام شده موتورهای ساخت ترکیه و علاقه مشتریان ترک برای خرید از ایران

گزارش عملکرد امور مونتاژ و تست در سال ۱۳۹۹

- ✓ تهیه نقشه جریان ارزش محصولات
- ✓ بازنگری و اجرای سیستم *TOP5*
- ✓ شناسایی ریسک‌های فرآیندی
- ✓ استقرار سیستم تولید ناب
- ✓ استقرار سیستم ارزیابی عملکرد
- ✓ نصب نورگیرهای مختلف در سقف سالن مونتاژ و تست و گرمایش تابشی گاز سوز
- ✓ استقرار سیستم دیداری *5S* در کلیه خطوط

گزارش عملکرد امور کنترل کیفیت در سال ۱۳۹۹

- ✓ کاهش درصد برگشت از تست محصولات در سال ۹۹ به مقدار ۳،۹٪
- ✓ کاهش درصد اسکرپ و تعمیراتی قطعات ماشینکاری شده در سال ۹۹ به مقدار ۰،۲۰٪
- ✓ کسب امتیاز ۷۶۲ در مورد میانگین نمره تمیزی موتور در سال ۹۹
- ✓ اجرای آزمایشی کنترل در مبداء برای تامین‌کننده عمده شرکت
- ✓ برگزاری کلاس‌های آموزشی (تلفانس‌های هندسی و روشهای اندازه‌گیری، *MSA*، آموزش تکمیلی *CMM*)
- ✓ اجرای مؤثرتر جلسات *TOP5* در سالن‌های تولیدی
- ✓ تکمیل فرآیند ناب‌سازی برای شناسایی و پیشگیری از ورود قطعه معیوب به فرآیند تولید
- ✓ تشکیل کلاس‌های آموزشی تولید ناب

گزارش عملکرد امور فن آوری اطلاعات در سال ۱۳۹۹

بمنظور توسعه سیستم های اطلاعاتی (عملیاتی و مدیریتی) و در راستای اجرای برنامه های ارائه شده در برنامه و بودجه سال ۹۹ شرکت، امور فن آوری اطلاعات در جریان سالجاری اقدامات و پروژه های زیر را اجرا نموده است.

- ✓ تکمیل گزارشات سیستم حسابداری فروش
- ✓ تکمیل برنامه نویسی سیستم بازرگانی خارجی
- ✓ تکمیل سیستم دستور کار ماشینکاری
- ✓ طراحی سیستم ردیابی قطعات ماشینکاری
- ✓ طراحی و برنامه نویسی سیستم گردش مواد برای واحد حسابداری صنعتی
- ✓ طراحی، تدارک و راه اندازی سیستم اعلان و اطفاء حریق اتاق سرور
- ✓ ارتقاء سخت افزاری و نرم افزاری تعداد ۵۰ دستگاه از کامپیوترهای کاربران
- ✓ اصلاح سیستم حقوق دستمزد و دفترداری
- ✓ طراحی و پیاده سازی سیستم کمیسیون معاملات
- ✓ طرح اقتضایی بک آپ
- ✓ طراحی و برنامه نویسی سیستم ثبت و نمایش تابلوی هی جوناکای مونتاژ
- ✓ طراحی، برنامه نویسی و راه اندازی سیستم کالای امانی نزد تامین کنندگان قطعات موتور
- ✓ طراحی، برنامه نویسی و راه اندازی سیستم استهلاک ابزار

آمار و اطلاعات اجزای سیستم های اطلاعاتی شرکت موتورسازان

بمنظور حفظ سیستم های موجود و توسعه های سیستم های نرم افزاری تجهیزات و امکانات مورد نیاز از سالهای قبل فراهم شده و در نظر است این تجهیزات و امکانات براساس توسعه سیستم های اطلاعاتی به شرح جدول زیر فراهم گردد.

ردیف	شرح	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیش بینی ۱۴۰۰
۱	تعداد پرسنل واحد شبکه و سخت افزار	۴	۴	۴
۲	تعداد پرسنل واحد پشتیبانی نرم افزار	۳	۳	۴
۳	تعداد پرسنل واحد توسعه نرم افزار	۲	۳	۷
۴	تعداد پرسنل واحد معماری سیستم ها	۲	۲	۴
۵	تعداد کامپیوترهای موجود	۳۶۵	۳۷۰	۴۰۰
۶	تعداد کاربران شبکه و سیستمهای اطلاعاتی	۴۷۸	۴۸۴	۵۰۰
۷	تعداد سرورها	۱۷	۲۰	۲۰
۸	تعداد سوئیچهای قابل مدیریت در شبکه	۳۳	۳۳	۳۳
۹	تعداد فایروال اینترنت و روتر	۲	۲	۲
۱۰	تعداد سوئیچهای شبکه بی سیم	۲۰	۲۰	۲۰
۱۱	تعداد پاکت پی سی	۲۰	۳۵	۳۵
۱۲	تعداد سیستمهای نرم افزاری موجود و فعال	۹۰	۹۰	۱۰۰
۱۳	تعداد کاربران اینترنت	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

گزارش عملکرد امور تحقیق، توسعه و آزمایشگاه در سال ۱۳۹۹

امور تحقیق و توسعه و آزمایشگاه شرکت موتورسازان پیشینه توسعه انواع موتورهای دیزلی و گازسوز در کاربردها و توانهای متنوع براساس استراتژی شرکت و نیاز مشتریان را دارا بوده و در حال حاضر ۵۶ کد محصول بصورت فعال در سیستم *CKD* تعریف و تدوین گردیده است. این امور با توجه به اخذ مجوز دانش بنیان از معاونت ریاست جمهوری در سال ۱۳۹۷ و همچنین اخذ مجوز همکار اداره استاندارد در تست انواع موتورهای دیزلی و گازسوز، همکاری تنگاتنگی با متخصصین دانشگاهی در حوزه توسعه موتور داشته و پروژه های جدید و متنوعی را تعریف و در دست اجرا دارد.

اخیراً سیستمهای مدیریت نوین پروژه و مدیریت عملکرد نیز به منظور افزایش سرعت و دقت پروژههای تحقیقاتی، جاری سازی گردیده است. لیست اقدامات سال ۱۳۹۹ به تفکیک واحدهای امور به همراه برنامه سال ۱۴۰۰ و همچنین برنامه خرید تجهیزات و امکانات به شرح ذیل ارائه می گردد:

اقدامات انجام گرفته در حوزه توسعه محصول

توسعه موتورهای نسل جدید مجهز به سیستم ریل مشترک و کنترل الکترونیکی به شرح ذیل:

- ✓ نمونه سازی موتور ۴ سیلندر سری ۱۰۰۰
- ✓ نمونه سازی موتور ۴ سیلندر خودروبی
- ✓ نمونه سازی موتور ۴ سیلندر متناسب با تراکتورهای سری ۴۸۵ و ۸۰۰ (نسخه مجهز به توربو و بدون اینترکولر)
- ✓ نمونه سازی موتور ۶ سیلندر کشاورزی بدون اینترکولر
- ✓ تولید ۵ دستگاه موتور ۳ سیلندر توربو برای نصب بر روی تراکتور جدید ۴۵۵ توسعه یافته بعنوان سری صفر
- ✓ تولید ۲۳ دستگاه موتور ۶ سیلندر توربو با توان ۱۲۰ اسب برای محصول جدید ۴۱۲۰ تراکتورسازی بعنوان سری صفر
- ✓ بررسی و کالیبراسیون اولیه سیستم پس پالایش *SCR* بر روی موتور نسل جدید ۴ سیلندر سری ۸۰۰

اقدامات انجام گرفته در حوزه طراحی

- ✓ پروژه مدلسازی ۳ بعدی قطعات و مجموعه های موتورهای تولیدی در نیمه دوم سال ۱۳۹۹
- ✓ ارائه روش ابتکاری جهت کنترل اندازه تایمینگ قطعه دنده وزنه بالانسر مجموعه نیو بالانسر در دستگاه *Wenzel* و تحلیل نرم افزاری آن

- ✓ برگزاری بیش از ۳۰ جلسه کلاس آموزشی نرم افزار *Solid works* و *PDM Works* و قطعات استاندارد

اقدامات انجام گرفته در حوزه آزمایشگاه

- ✓ انجام تست های عملکردی و آلایندهی مورد نیاز پروژه های تحقیقاتی
- ✓ انجام تست های عملکردی و آلایندهی مربوط به آزمایشگاه همکار استاندارد برای مشتری های داخلی و خارجی
- ✓ انجام ممیزی مراقبتی مربوط به اداره استاندارد (آزمایشگاه همکار) و ممیزی استاندارد *IATF*
- ✓ نصب و راه اندازی تجهیزات مرتبط با سیستم پس پالایش مرتبط با تست موتور های مجهز به سیستم ریل مشترک
- ✓ اخذ دانش فنی کالیبراسیون سیستم سوخت رسانی و سیستم پس پالایش موتورهای مجهز به سیستم ریل مشترک

گزارش عملکرد امور اداری و توسعه منابع انسانی در سال ۱۳۹۹

اقدامات انجام گرفته در حوزه توسعه سیستمهای منابع انسانی

ردیف	عنوان	شروع نشده	پیشرفت جزئی	پیشرفت قابل ملاحظه	کاملاً محقق شده
۱	نظام برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی				
۱-۱	نظام برنامه ریزی استراتژیک توسعه منابع انسانی		*		
۲-۱	نظام برنامه ریزی و جذب نیروی انسانی				*
۳-۱	نظام پیشرفت مسیر شغلی			*	
۴-۱	نظام جایگزین پروری و ارتقاء کارکنان			*	
۲	نظام آموزش و بهسازی کارکنان				
۱-۲	نظام آموزشی کارکنان				*
۲-۲	نظام اثر بخشی آموزش				*
۳	سیستم اطلاعات منابع انسانی				
۱-۳	سیستم مکانیزه منابع انسانی				*
۴	نظام نگهداری منابع انسانی				
۱-۴	نظام جبران خدمات کارکنان				*
۲-۴	نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد (کارکنان - مدیران - کل شرکت)			*	
۳-۴	نظام ایمنی و بهداشت				*
۴-۴	نظام سنجش رضایت کارکنان			*	
۵-۴	نظام سنجش اثر بخشی		*		
۶-۴	نظام خدمات رفاهی و انگیزشی				*

برنامه ها و سیاستهای آموزشی و اقدامات مهم شرکت موتورسازان

توانمندسازی، توسعه و ارتقاء بهره‌وری منابع انسانی از استراتژی‌های مهم شرکت می‌باشند. واحد آموزش در چهارچوب برنامه‌های خود و با توجه به استانداردهای آموزشی علی‌رغم محدودیت‌های شدید به‌دلیل بیماری کرونا سعی در اجرای آموزشهای موردنیاز و ضروری مشاغل و همچنین آموزشهای بدو استخدام و آموزشهایی با درخواست مدیران نموده است که بسیاری از این دوره‌ها در قالب استاد شاگردی انجام گردیده است.

اهم برنامه های آموزشی اجرا شده در سال ۱۳۹۹ به میزان
۳،۲۴۰ نفر ساعت در مجموع به شرح ذیل بوده است :

- ✓ دوره های آموزشی جهت حل مشکلات سازمان
- بر حسب مورد
- ✓ دوره های آموزشی استاد شاگردی در امور
- مختلف مرتبط با اصول ایمنی و دستور العمل های کاری
- مربوطه
- ✓ دوره های آموزش مدیریت تخصصی
- ✓ دوره های آموزشی بدو استخدام
- ✓ برگزاری آزمونهای استخدامی

- ✓ دوره های آموزش نرم افزار
- ✓ دوره های آموزش مرتبط با الزامات استانداردهای
- جاری شرکت، تولید ناب، جریان ارزش
- ✓ دوره های آموزشی فنی و تخصصی مرتبط با
- شغل و وظایف سازمانی

انواع دوره های آموزشی برگزار شده در سال ۱۳۹۹		
ردیف	نوع دوره	نفر ساعت
۱	مدیریتی	۶۴۶
۲	استادشاگردی	۱۲۶
۳	سایر دوره ها	۲،۴۶۸
مجموع		۳،۲۴۰

جدول ترکیب پرسنل بر حسب نوع شغل

ردیف	شرح	۱۳۹۹		جمع
		مرد	زن	
۱	مستقیم تولیدی	۳۶۵	۱	۳۶۶
۲	غیر مستقیم تولیدی	۱۲۰	۵	۱۲۵
۳	خدمات و پشتیبانی			
۳-۱	مالی و اداری	۲۳	۶	۲۹
۳-۲	بازرگانی	۳۱	۲	۳۳
۳-۳	سایر	۴۶	۳	۴۹
جمع		۵۸۵	۱۷	۶۰۲

تعداد و ساختار نیروی انسانی شرکت و ترکیب آن‌ها

تعداد		افزایش (کاهش) طی سال ۹۹	طبقه بندی پرسنل در ۱۳۹۸			طبقه بندی پرسنل در ۱۳۹۹			جنس		شرح	گروه
			پیمانکار	قراردادی	دائم	پیمانکار	قراردادی	دائم	زن	مرد		
در پایان سال ۱۳۹۸	در پایان سال ۱۳۹۹										۱ - تولید	مستقیم
۳۰۵	۳۲۳	۱۸	۴۹	۱۱۹	۱۳۷	۷۰	۱۱۷	۱۳۶		۲۵۳		
۱۳۸	۱۳۳	-۵	۱۸	۷۹	۴۱	۲۰	۷۳	۴۰	۱	۱۳۲	۲ - پشتیبانی تولید	تولیدی
۴۷	۴۷	۰	۱	۲۵	۲۱	۱	۲۵	۲۱		۴۷	۱ - کنترل کیفیت	غیر مستقیم تولیدی
۴۲	۴۳	۱	۲	۲۴	۱۶	۳	۲۴	۱۶	۲	۴۱	۲ - مهندسی	
۳۵	۳۸	۳	۱	۲۰	۱۴		۲۴	۱۴	۲	۳۶	۳ - تحقیقاتی	
۱	۱	۰		۱			۱		۱	۰	۴ - آموزش	
۰	۰	۰								۰	۵ - سایر	
۱۲	۱۲	۰		۵	۷		۶	۶	۳	۹	۱ - اداری	خدمات و پشتیبانی
۱۹	۱۷	-۲		۶	۱۳		۶	۱۱	۳	۱۴	۲ - مالی	
۳۴	۳۴	۰	۱	۱۹	۱۴	۱	۱۸	۱۵	۲	۳۲	۳ - بازرگانی	
۸۲	۸۱	-۱	۳۳	۳۱	۱۸	۳۲	۳۰	۱۹	۳	۷۸	۴ - سایر	
۷۱۵	۷۲۹	۱۴	۱۰۵	۳۲۹	۲۸۱	۱۲۷	۳۲۴	۲۷۸	۱۷	۷۱۲	جمع	

میزان تجربه کارکنان

ردیف	شرح	کمتر از ۵ سال		۱۰ تا ۵ سال		۱۰ تا ۲۰ سال		۲۰ تا ۳۰ سال		بالای ۳۰ سال		جمع	
		زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد
۱	مستقیم تولیدی		۱۰		۱۸	۱	۳۲۰		۱۷			۱	۳۶۵
۲	غیرمستقیم تولیدی		۲۱		۱۰	۴	۷۳	۱	۱۶			۵	۱۲۰
۳	خدمات و پشتیبانی												
۳-۱	مالی و اداری		۲		۴	۵	۹		۸			۶	۲۳
۳-۲	بازرگانی		۴			۲	۲۴		۳			۲	۳۱
۳-۳	سایر		۹		۷	۳	۲۳		۷			۳	۴۶
	جمع کل		۴۶	۱	۳۹	۱۵	۴۴۹	۱	۵۱			۱۷	۵۸۵

تقسیم بندی سنی کارکنان

ردیف	شرح	کمتر از ۲۵ سال		۲۵ تا ۳۵ سال		۳۵ تا ۴۵ سال		۴۵ تا ۵۵ سال		بالای ۵۵ سال		جمع	
		زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد
۱	مستقیم تولیدی		۱۱		۱۱	۱	۲۶۶		۸۵		۳	۱	۳۶۵
۲	غیرمستقیم تولیدی		۱۹		۲	۴	۷۶		۲۵		۱	۵	۱۲۰
۳	خدمات و پشتیبانی												
۳-۱	مالی و اداری					۵	۸		۱۱		۴	۶	۲۳
۳-۲	بازرگانی		۲		۲	۱۱	۱۸		۱۱			۲	۳۱
۳-۳	سایر		۵		۵	۱	۱۵		۲۱		۱	۳	۴۶
	جمع کل		۳۷		۳۷	۱۳	۳۸۳	۳	۱۵۳	۱	۱۲	۱۷	۵۸۵

وضعیت استخدامی کارکنان

ردیف	شرح	رسمی		قراردادی		پیمانکار		جمع	
		زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد
۱	مستقیم تولیدی	۱	۱۷۵		۱۹۰		۹۰	۱	۴۵۵
۲	غیرمستقیم تولیدی	۲	۴۹	۳	۷۱		۴	۵	۱۲۴
۳	خدمات و پشتیبانی								
۳-۱	مالی و اداری	۳	۱۴	۳	۹			۶	۲۳
۳-۲	بازرگانی		۱۵	۲	۱۶		۱	۲	۳۲
۳-۳	سایر		۱۹	۳	۷۱		۳۲	۳	۷۸
	جمع کل	۶	۲۷۲	۱۱	۳۱۳		۱۲۷	۱۷	۷۱۲

ترکیب پرسنل بر حسب میزان تحصیلات

ردیف	شرح	۱۳۹۹		جمع
		زن	مرد	
۱	دکتر		۱۰	۱۰
۲	فوق لیسانس	۱۲	۶۷	۷۹
۳	لیسانس	۳	۱۵۳	۱۵۶
۴	فوق دیپلم		۱۸۴	۱۸۴
۵	دیپلم		۲۴۷	۲۴۷
۶	پایین تر از دیپلم	۲	۵۱	۵۳
	جمع	۱۷	۷۱۲	۷۲۹

شاخصهای سنی، تجربی و تحصیلی کارکنان برحسب نوع شغل

ردیف	شرح	میانگین سن کارکنان	میانگین میزان تحصیل کارکنان	میانگین میزان تجربه کارکنان
۱	مستقیم تولیدی	۴۲،۵۲	۱۴،۴۰	۱۶،۴۴
۲	غیرمستقیم تولیدی	۴۱،۳۱	۱۶،۹۰	۱۴،۴۷
۳	خدمات و پشتیبانی			
۳-۱	مالی و اداری	۴۷،۱۴	۱۶،۸۶	۱۶،۷۶
۳-۲	بازرگانی	۴۳،۳۰	۱۶،۹۴	۱۶،۲۱
۳-۳	سایر	۴۷،۶۱	۱۵،۱۲	۱۴،۵۱

گزارش عملکرد امور مهندسی ساخت و تأمین در سال ۱۳۹۹

سیاست شرکت در زمینه افزایش میزان ساخت داخل انواع محصولات، بر سه محور اساسی زیر استوار گردیده است:

ساخت قطعات اصلی موتور شامل: بلوک سیلندر، سرسیلندر، میل‌لنگ، میل‌بادامک و شاتون (C5)

ساخت قطعات با ارزش موتور

ساخت قطعات استراتژیک موتور

کاهش وابستگی ارزی و افزایش درصد ساخت داخل محصولات تولیدی با اولویت دادن به حفظ و ارتقای کیفیت و صرفه اقتصادی آن، از برنامه‌های استراتژیک شرکت در حوزه تأمین به شمار می‌آید. خوشبختانه شرکت توانسته است درصد ساخت داخل محصولات عمده خود را تا حد ممکن افزایش دهد و در این میان به ارتقای توان فنی و تولیدی آنان اقدام نموده و همچنان تلاش دارد در شرایط مختلف تأمین‌کنندگان را تحت حمایت خود نگه دارد.

امور مهندسی ساخت و تأمین یکی از واحدهای تاثیرگذار در شرکت می‌باشد که با تأمین به‌موقع قطعات با کیفیت مطابق با برنامه شرکت، همواره تلاش می‌نماید تا اهداف و استراتژیهای کلان شرکت تحقق یابد.

اقدامات انجام گرفته در حوزه تأمین مواد و قطعات

- ✓ تداوم استقرار سیستم کشتی تأمین‌کنندگان
- ✓ اجرای سیستم درصدبندی کانبان قطعاتیکه دارای بیش از یک ردیف تأمین‌کننده می‌باشند
- ✓ کاهش ذخیره احتیاطی میزان خرید قطعات و مواد اولیه
- ✓ استفاده منظم از نرم‌افزار ارتباط با تأمین‌کنندگان و ایجاد داشبورد اطلاعات تأمین‌کنندگان،
- ✓ افزایش ساخت داخل قطعات موتورهای ۳ و ۶ سیلندر

اقدامات انجام گرفته در حوزه خودکفائی موتور ۴،۲۴۸

براساس اقدامات انجام‌گرفته در سالهای گذشته و خودکفایی قطعات حدود ۸۳٪ از قطعات این موتور ساخت داخل گردیده و همچنین خودکفایی رینگهای پیستون جزو برنامه‌های واحد تأمین می‌باشد. فهرست قطعات تأمینی از منابع خارجی در موتورهای تیپ ۴/۲۴۸ به همراه درصد ارزشی آنها در جدول زیر ارائه گردیده است.

ردیف	نام قطعه	شماره فنی	درصد ارزشی قطعات
۱	رینگهای پیستون	31372541 -31366191 -31362601	۰/۶۲
۲	هیتر	2666108	۰/۴۳۲
۳	پمپ سه گوش	2641A053	۰/۵۷
۴	پمپ انژکتور	3241F102	۹/۶۹۱
۵	انژکتور	2645601	۳/۸۴۲
جمع			۱۶/۶۹

اقدامات انجام گرفته در حوزه خودکفائی موتورهای ۳ و ۶ سیلندر

می باشد. برای موتورهای ۳ سیلندر با خودکفایی پیستون و تایپیت، هم‌اکنون حدود ۶۱٪ از قطعات این موتورها ساخت داخل می‌باشد و برای مانده قطعات خارجی برنامه خودکفایی ادامه خواهد داشت

در حال حاضر با خودکفایی قطعات پیچهای شاتون و سوپاپ فشار شکن ۷۵٪ از قطعات موتورهای ۶ سیلندر از منابع داخلی تأمین میگردد و همچنین خودکفایی قطعات اویل پمپ و دنده‌های پمپ سوخت در حال انجام

جدول گزارش آخرین وضعیت خودکفایی محصولات تولیدی					
ردیف	نام محصول	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹
۱	موتورهای ۳ سیلندر	۵۵٪	۶۱٪	۶۵٪	۶۵٪
۲	موتورهای ۴ سیلندر	۸۲٪	۸۳٪	۸۵٪	۸۷٪
۳	موتورهای ۶ سیلندر	۶۷٪	۷۳٪	۷۵٪	۷۵٪
	میانگین خودکفایی محصولات	۶۸٪	۷۲٪	۷۵٪	۷۶٪

با توجه به مقایسه خریدهای سالهای قبلی و روند افزایش مبالغ خریداری شده با در نظر گرفتن میزان افزایش حداقل ۵۰ درصدی در قیمت‌ها میزان پیش بینی خرید سال ۱۴۰۰ بشرح جدول زیر خواهد بود:

آمار میزان خرید مواد و قطعات تأمینی به تفکیک نوع تأمین		
تأمین کننده / نوع خرید	میزان خرید واقعی در سال ۱۳۹۹	میزان خرید پیش‌بینی در سال ۱۴۰۰
ریخته‌گری تراکتورسازی ایران	۱.۲۸۰.۸۱۹.۳۴۸.۲۲۵	۱.۹۲۱.۲۲۹.۰۲۲.۳۳۸
قطعات موتور	۱.۲۷۷.۱۳۳.۵۹۳.۵۲۹	۱.۹۱۵.۷۰۰.۳۹۰.۲۹۴
قطعات فورج	۸۲۲.۸۱۸.۹۹۴.۱۵۱	۱.۲۳۴.۲۲۸.۴۹۱.۲۲۷
خریدهای تدارکاتی	۴۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰
مواد اولیه	۲۷۷.۲۱۷.۹۷۷.۵۷۲	۴۱۵.۸۲۶.۹۶۶.۳۵۸
تأمین قطعات تراکتور	۱۶.۵۷۳.۴۴۴.۴۸۷	۲۴.۸۶۰.۱۶۶.۷۳۰
جمع خرید ۹۹	۴.۰۷۴.۵۶۳.۳۵۷.۹۶۵	۶.۱۱۱.۸۴۵.۰۳۶.۹۴۷

گزارش عملکرد امور ساخت و تولید در سال ۱۳۹۹

گزارش تحقق تفکیکی خطوط و قطعات تولیدی سالن ماشینکاری – سال ۱۳۹۹						
درصد تحقق	جمع کل		شماره فنی	نام قطعه	خط	ردیف
	برنامه تولید	تولید واقعی				
٪۹۷	۱۴،۴۶۶	۱۴،۰۹۶	-	بدنه ۴	بدنه سیلندر	۱
٪۹۶	۱۴،۱۷۰	۱۳،۶۶۳	-	سرسیلندر ۴	سرسیلندر	۲
٪۹۹	۱۳،۰۵۹	۱۲،۹۹۱	121GA112004	کارت ۴	کارت	۳
٪۸۵	۸،۵۹۲	۷،۲۷۸	121GA112003	کارت ۶		
٪۱۰۲	۱۲،۴۶۰	۱۲،۷۵۱	119DX201008	فلایویل ۴	فلایویل	۴
٪۹۲	۷،۹۷۶	۷،۳۲۶	4111D123	فلایویل ۶		
٪۷۴	۱۸،۷۵۵	۱۳،۷۸۹	102AX202000	میل لنگ ۴	میل لنگ	۵
٪۴۸	۳۳۰	۱۵۹	3131H024	میل لنگ ۶		
٪۷۳	۹۹،۵۳۰	۷۲،۸۶۵	41152912/A 104AX202000	شاتون کشاورزی	شاتون	۶
٪۴۷	۲۰،۱۷۰	۹،۵۱۰	4115C211 104AX202001	شاتون ۴،۴۰		
٪۹۹	۱۳،۱۲۵	۱۲،۹۶۰	155aa112001	پوسته بالانس	پوسته بالانس	۷
٪۸۴	۱۶،۲۴۵	۱۳،۶۳۲	31415363	میل بادامک ۴،۴۰	میل بادامک	۸
٪۷۴	۳،۰۳۰	۲،۲۵۳	31416307	میل بادامک ۶		
٪۸۳	۶،۴۴۵	۵،۳۱۸	M7BAY003/A	بدنه ۶	ماندلی ۱	۹
٪۹۴	۶،۲۵۹	۵،۸۷۵	M7BDY004/A	سرسیلندر ۶		
٪۵۵	۲،۵۱۳	۱،۳۸۸	100AX202027	بدنه ۳		
٪۵۹	۲،۴۵۸	۱،۴۴۲	M7BD0367	سرسیلندر ۳ استیج		
٪۵۱	۴،۰۵۰	۲،۰۴۷	41223792w	محفظه ترموستات	GP 1	۱۰
٪۸۵	۱۴،۳۷۳	۱۲،۱۸۸	37711711	بدنه عقبی ۴		
٪۱۰۸	۱۱،۷۲۸	۱۲،۶۸۰	37714234	بدنه اویل پمپ ۴		
٪۷۶	۲،۳۳۰	۱،۷۷۰	138AA152005	شفت اسبک ۳	GP 2	۱۱
٪۱۰۲	۱۴،۰۶۹	۱۴،۴۰۵	31411124/AL	شفت اسبک ۴		
٪۱۰۲	۸،۸۴۸	۹،۰۱۷	31411147	شفت اسبک ۶		
٪۹۲	۲۲،۷۳۶	۲۰،۹۱۷	33426161/AL	تویی دنده هرزگرد		
٪۹۷	۱۳،۱۱۲	۱۲،۷۲۸	33451801/AL	تویی بالانس		

گزارش تحقق تفکیکی خطوط و قطعات تولیدی سالن ماشینکاری – سال ۱۳۹۹

درصد تحقق	جمع کل		شماره فنی	نام قطعه	خط	ردیف
	تولید واقعی	تولید واقعی				
٪۸۳	۹,۰۲۳	۷,۴۵۰	3115C071	پولی پروانه ۶	GP 3	۱۲
٪۸۷	۸,۸۷۲	۷,۶۹۱	61323570W	پولی میل لنگ ۶		
٪۸۶	۹,۰۱۸	۷,۷۱۲	111LA111000	بدنه جلویی ۶		
٪۹۰	۸,۵۰۸	۷,۶۴۴	3751C151	فن درایو ۶		
٪۱۰۵	۶۶۵	۶۹۸	114UA111000	منی فولد ۳ ارومیه	GP 4	۱۳
٪۹۷	۱۰۴,۳۶۰	۱۰۱,۳۱۰	137AA112001	اسبک چپ ۶و۴		
٪۹۷	۱۰۴,۳۶۰	۱۰۱,۳۴۰	137AA112000	اسبک راست ۶و۴		
٪۸۹	۵,۱۳۶	۴,۵۹۰	31328242	وزنه بالانس ۳		
٪۸۵	۱,۷۴۸	۱,۴۸۴	114UA111001	منی فولد ۳ استیج		
٪۲۶	۱,۷۹۰	۴۶۷	37781321	منی فولد صنعتی		
٪۴۰	۳,۹۸۰	۱,۶۱۰	37747581	خروجی ۳ استیج		
٪۱۰۶	۵۴۲	۵۷۴	220LA111000	خروجی ۳ کشاورزی		
٪۸۸	۶۰۸,۸۳۱	۵۳۵,۶۱۸	مجموع کل			

گزارش عملکرد امور تدارکات خارجی در سال ۱۳۹۹

میزان ارز جذب شده شرکت موتورسازان در سال ۱۳۹۹

(مبالغ به دلار)

شرح	قطعات موتور	قطعات یدکی	ابزار	مواد	ماشین آلات	تجهیزات و خدمات	جمع
حواله بانکی - ارز نیما	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
حواله صرافی - ارز نیما	۱۱,۶۶۲,۵۱۶	۸۵,۰۰۸	۸۳,۴۱۱	۱۴۹,۴۴۴	۰	۱۹,۹۶۱	۱۲,۰۰۰,۳۴۰
حواله نقدی صرافی - ارز آزاد	۲,۴۷۹,۳۳۷	۶,۰۷۲	۴۳۷,۵۷۲	۱۱,۶۷۵	۳۴,۶۶۹	۰	۲,۹۶۹,۳۲۶
جمع کل	۱۴,۱۴۱,۸۵۴	۹۱,۰۸۰	۵۲۰,۹۸۳	۱۶۱,۱۲۰	۳۴,۶۶۹	۱۹,۹۶۱	۱۴,۹۶۹,۶۶۶

گزارش عملکرد امور طرح و برنامه در سال ۱۳۹۹

اقدامات انجام گرفته در حوزه ایمنی، بهداشت کار و محیط زیست

- ✓ اقدامات انجام یافته برای رفع شرایط ناایمن در محیط های کاری
- ✓ اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار بصورت سالانه از طریق شرکت مجاز و مورد تایید مرکز بهداشت
- ✓ تهیه و نصب بنر و استند و تابلوهای هشدار دهنده در مورد ویروس کرونا
- ✓ پایش سه ماهه پارامترهای زیست محیطی از طریق شرکت معتمد سازمان محیط زیست
- ✓ تمديد کارت بهداشتی کارکنان کانتین

اقدامات انجام گرفته در حوزه سیستم های مدیریتی

- ✓ تهیه مدارک و مستندات مربوط به ریسکهای فرآیندی، طرحهای اقتضایی، شناسنامه فرآیندها و ...
- ✓ برگزاری دوره بازآموزی الزامات سیستم مدیریت محیط زیستی بر مبنای استاندارد *ISO14001:2015*
- ✓ انجام ممیزی صدور گواهینامه استانداردهای *ISO9001:2015 & IATF16949:2016*
- ✓ بازنگری کلیه فرآیندهای شناسایی شده شرکت و شاخصهای مربوطه
- ✓ بازنگری شاخصهای اهداف کیفی
- ✓ بازنگری خط مشی یکپارچه بر اساس تغییرات ویرایش استانداردهای *ISO9001 & IATF & 14001 & 45001*
- ✓ انجام پیش ممیزی صدور گواهینامه استانداردهای *ISO9001:2015 & IATF16949:2016*
- ✓ اجرای ممیزی داخلی استانداردهای *ISO9001:2015 & IATF16949:2016*
- ✓ تهیه گزارش ارزیابی عملکرد ماهانه امورها در خصوص سیستم های مدیریتی
- ✓ بازنگری مدارک و مستندات سیستم های مدیریتی
- ✓ انجام ممیزی مراقبتی نوبت اول *ISO14001:2015 & 45001:2018*
- ✓ انجام ارزیابی ۶ دوره نظام آراستگی محیط کار *ISO10002:2014*

اقدامات انجام گرفته در حوزه نظام آراستگی محیط کار (5S)

- ✓ انجام ارزیابی ۶ دوره نظام آراستگی محیط کار
- ✓ اجرای پروژه زیباسازی فیلتر ورودی سالن مونتاژ
- ✓ بازنگری محوطه بندی محل ضایعات

گزارش عملکرد امور طرح‌های توسعه در سال ۱۳۹۹

- ✓ اتمام پوشش دیوارهای جانبی و سقف و شیشه سقفهای سوله سالن توسعه جدید
- ✓ تکمیل سیستم جمع‌آوری آب باران و نصب شیشه‌های سالن توسعه جدید
- ✓ اتمام مراحل اجرائی سالن توسعه جدید و انبارهای موجود در محوطه توسعه
- ✓ بازسازی تمامی فضاهای کارگاهی سالن‌های تولیدی از نظر رنگ اپوکسی و ساخت نورگیرهای سقفی و دیواری

گزارش عملکرد امور فنی در سال ۱۳۹۹

- ✓ طراحی و اجرای لی‌اوت خط ناب جدید در خط مونتاژ متفرقه
- ✓ طراحی و ساخت دستگاه تست فشارشکن موتورهای ۴ و ۶ سیلندر
- ✓ رسیدن به ظرفیت تولید ۳۰ دستگاه بدنه ۶ سیلندر و ۱۰ دستگاه بدنه ۳ سیلندر در روز
- ✓ تکمیل راه‌اندازی ماشین فرز توز- دستگاه تست نشتی ۴ سیلندر فرولیش- دستگاه جدید ماندلی ۵ و ارتقای ظرفیت تولید به ۱۰ دستگاه در روز- دستگاه حکاکی شماره سریال لیزری برای بدنه ۶- راه‌اندازی حکاکی لیزری در خط میل بادامک
- ✓ اتمام پروژه تولید روزانه ۱۰ عدد سرسیلندر، کفه یاتاقان و بدنه سیلندر ۳
- ✓ اتمام طراحی و ساخت و تامین بخشی از اقلام اتوماسیون ۷ ایستگاه ماشینکاری
- ✓ بررسی و ارائه طرح بهبود تولید شاتون با پیشنهاد خرید ماشین
- ✓ راه‌اندازی و ماشینکاری سرسیلندر ۴ جدید سری ۱۰۰۰ در خط سرسیلندر
- ✓ راه‌اندازی و تولید شاتون جدید کشاورزی
- ✓ تکمیل نرم‌افزار جدید سیستم روشکارها و مستندات پروسه‌های ماشینکاری
- ✓ طراحی پروژه ناب سازی مونتاژ SES
- ✓ طراحی ناب سازی خط سفارشی ۴
- ✓ طرح اتوماسیون اپریشن ۴۱۰ خط بدنه
- ✓ شروع اجرای TPM در سطح شرکت

گزارش عملکرد امور مهندسی کاربردی در سال ۱۳۹۹

- ✓ ناب سازی خط عملیات تکمیلی موتور (SES)
- ✓ طراحی و تولید نمونه اولیه برد کنترلی
- ✓ طراحی موتور تراکتور شالیزار
- ✓ طراحی موتور کمباین برنج
- ✓ طراحی و ساخت ربات حمل قطعات موتور
- ✓ مدلسازی ۳ بعدی قطعات
- ✓ تولید سری صفر کلاچ دو صفحه ای طرح جدید



گزارش عملکرد امور مواد و کنترل موجودی در سال ۱۳۹۹

هدف از اجرای پروژه‌های بازنگری چیدمان قطعات در انبارها، شناسایی و حذف موداهای موجود در داخل انبار، ایجاد بهبودها در راستای سیستم جدید شارژ خطوط مونتاژ با هدف کاهش موجودی در پایکار تولید بوده است. مزایای این پروژه ها عبارتند از: الف) کاهش رفت و آمد پرسنل انبار در داخل انبار هنگام جداسازی قطعات بمنظور جلوگیری از اتلاف حرکت ب) کاهش نیاز به لیفت تراک در داخل انبار به منظور جلوگیری از اتلاف و فرایند اضافی.

آمار میزان ارزش واقعی موجودی انبارهای امور مواد و کنترل موجودی (ریال) در سال ۱۳۹۹			
ردیف	انبار	میزان ارزش واقعی	
		اول دوره	پایان دوره
۱	BOF	۹۰۹,۷۵۰,۹۰۵,۷۱۳	۱,۲۲۲,۶۱۶,۳۹۵,۴۹۶
۲	مواد خام	۴۰۵,۲۸۲,۵۸۶,۶۴۹	۶۳۳,۶۸۷,۳۸۲,۵۳۶
۳	FPS	۵۶,۹۶۱,۳۰۵,۸۸۸	۲۳,۱۲۶,۸۱۰,۲۷۱
۴	مصرفی، آتش‌زا و تدارکات	۳۷,۹۱۴,۸۴۲,۳۸۵	۶۳,۵۶۵,۷۲۷,۸۳۹
۵	آهن آلات	۱,۰۳۹,۱۲۳,۹۸۷	۲,۱۰۲,۳۳۵,۷۲۲
۶	ضایعات	.	.

گزارش عملکرد امور نگهداری و تعمیرات در سال ۱۳۹۹

- ✓ اتمام پروژه اوورهای مکانیکی و تغییر سیستم ماشین سنتر افقی ۴ ماشین ماندلی
- ✓ اتمام پروژه طراحی و ساخت *AirWash 30000 c.f.m*
- ✓ اجرای اوورهای دستگاه شستشو خط سرسیلندر
- ✓ نوسازی لوله های آب باران سالن مونتاژ و ماشینکاری با پیشرفت ۹۸ درصدی
- ✓ نصب کنتور برق برای فیدر کمپرسور هوای فشرده و پایش میزان مصرف فیدر

میزان مصرف حامل‌های انرژی در سال ۱۳۹۹ با توجه به تعداد تولید ۲۳۴۰۰ دستگاه موتور			
نام حامل	میزان مصرف سالانه	سرانه ۹۹	درصد تفاوت نسبت به سال قبل
برق	۹,۰۴۷,۰۰۰ کیلووات ساعت	۳۸۷ کیلووات ساعت	+۰,۷۳٪
بخار	۱۲۰,۴۵۶ تن	۵ تن	+۶,۱۲٪
آب خام	۶۸,۲۰۸ مترمکعب	۳ مترمکعب	-۰,۸۲٪
آب شرب	۶۶,۴۸۸ مترمکعب	۳ مترمکعب	-۱۸,۱۳٪
گاز	۳۰۰,۳۹۸ مترمکعب	۱۳ مترمکعب	-۱۱,۲۲٪

گزارش عملکرد امور مالی در سال ۱۳۹۹

سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ یک میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله و نهایتاً به موجب مصوبه مجمع فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۸/۰۵/۲۸ از محل آورده نقدی و مطالبات حال شده به شرح جدول زیر به مبلغ ۱,۴۲۸,۸۴۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱,۴۲۸,۸۴۰,۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ افزایش یافته است. خاطر نشان می‌گردد در سال ۱۳۹۹ تغییراتی در سرمایه شرکت ایجاد نگردیده است.

تغییرات سرمایه شرکت			
محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
اندوخته و مطالبات حال شده و آورده نقدی	۱۲۰,۰۰۰	٪۱۰۰	۱۳۸۵
مطالبات حال شده و آورده نقدی	۱۶۲,۰۰۰	٪۳۵	۱۳۸۷
سود انباشته، مطالبات حال شده و آورده نقدی	۲۰۴,۱۲۰	٪۲۶	۱۳۹۱
آورده نقدی و مطالبات	۷۱۴,۴۲۰	٪۲۵۰	۱۳۹۷
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۱,۴۲۸,۸۴۰	٪۱۰۰	۱۳۹۸
تغییراتی در سرمایه شرکت ایجاد نگردیده است.	۱,۴۲۸,۸۴۰	-	۱۳۹۹

گزارش صورت سود و زیان

گزارش صورت سود (زیان) شرکت موتورسازان تراکتورسازی برای سال ۱۳۹۹			
نرخ رشد	سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	شرح
%۷۸	(۵,۹۰۰,۵۹۹)	(۳,۳۱۵,۰۸۱)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
%۱۶۸	۸۸۴,۶۱۶	۳۳۰,۶۵۸	سود (زیان) ناخالص
%۳۰	(۲۶۴,۴۴۳)	(۲۰۳,۸۱۹)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
%۳۱	۱۵۶,۱۵۷	۱۱۸,۸۱۱	سایر درآمدها
%۴۱-	(۱۰,۶۱۳)	(۱۸,۱۱۲)	سایر هزینه ها
%۲۳۷	۷۶۵,۷۱۷	۲۲۷,۵۳۸	سود عملیاتی
%۲۸۷	(۹,۹۶۵)	(۲,۵۷۵)	هزینه های مالی
%۳۲۷	۱۸,۹۸۸	۴,۴۵۱	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
%۲۳۸	۷۷۴,۷۴۰	۲۲۹,۴۱۴	سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
%۱۶۱	(۱۲۲,۱۷۵)	(۴۶,۸۵۹)	هزینه مالیات بر درآمد سال جاری
%۶	(۷,۹۹۹)	(۷,۵۷۵)	هزینه مالیات بر درآمد سال های قبل
%۲۶۸	۶۴۴,۵۶۶	۱۷۴,۹۸۰	سود (زیان) خالص
%۱۸۸	۴۴۳	۱۵۴	سود پایه هر سهم (عملیاتی) (ریال)
%۲۹۹	۸	۲	سود پایه هر سهم (غیرعملیاتی) (ریال)
%۱۸۹	۴۵۱	۱۵۶	EPS

صورت وضعیت مالی شرکت موتورسازان تراکتورسازی ایران (سهامی عام) در تاریخ ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

۱۳۹۸	۱۳۹۹	یادداشت	دارایی ها
میلیون ریال	میلیون ریال		دارائیهای غیر جاری
۲۵۹.۰۳۲	۴۴۶.۰۳۶	۱۲	دارایی های ثابت مشهود
۸۲	۸۲	۱۳	دارایی های نامشهود
۸	۹	۱۴	سرمایه گذاری های بلند مدت
۳.۳۵۹	۳.۹۳۶	۱۵	دریافتنی های بلند مدت
۲۶۲.۴۸۱	۴۵۰.۰۶۳		جمع دارایی های غیر جاری
			دارایی های جاری
۸۲۲.۰۴۰	۲.۱۶۶.۰۰۵	۱۶	پیش پرداخت ها
۱.۶۷۰.۳۲۵	۲.۷۸۱.۸۲۶	۱۷	موجودی مواد و کالا
۱۰۵.۷۷۶	۳۸.۱۹۶	۱۵	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۴۳۵.۲۳۴	۲۹۴.۵۷۲	۱۸	موجودی نقد
۳.۰۳۳.۳۷۵	۵.۲۸۰.۵۹۹		جمع دارایی های جاری
۳.۲۹۵.۸۵۶	۵.۷۳۰.۶۶۲		جمع دارایی ها
			حقوق مالکانه و بدهی ها
			حقوق مالکانه
۱.۴۲۸.۸۴۰	۱.۴۲۸.۸۴۰	۱۹	سرمایه
۳۸.۲۴۶	۷۰.۴۷۴	۲۰	اندوخته قانونی
۲۵۸.۸۲۶	۷۸۴.۰۰۵		سود انباشته
۱.۷۲۵.۹۱۲	۲.۲۸۳.۳۱۹		جمع حقوق مالکانه
			بدهی ها
			بدهی های غیر جاری
۱۱۹.۹۴۰	۱۵۰.۹۶۱	۲۱	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۱۱۹.۹۴۰	۱۵۰.۹۶۱		جمع بدهی های غیر جاری
			بدهی های جاری
۱.۳۸۵.۸۵۴	۲.۷۴۸.۷۵۲	۲۲	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها
۴۷.۷۷۶	۱۲۱.۰۹۳	۲۳	مالیات پرداختنی
-	۳۵۳.۴۲۴	۲۴	تسهیلات مالی
۱۶.۳۷۳	۷۳.۱۱۳	۲۵	پیش دریافت ها
۱.۴۵۰.۰۰۴	۳.۲۹۶.۳۸۲		جمع بدهی های جاری
۱.۵۶۹.۹۴۴	۳.۴۴۷.۳۴۳		جمع بدهی ها
۳.۲۹۵.۸۵۶	۵.۷۳۰.۶۶۲		جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

درآمدهای عملیاتی

۱۳۹۸		۱۳۹۹		
مبلغ	تعداد	مبلغ	تعداد	
میلیون ریال		میلیون ریال		
				فروش خالص:
				داخلی:
۱۶۰.۲۵۴	۱.۳۶۴	۴۰۵.۷۰۸	۲.۰۱۸	موتور ۳ سیلندر
۱.۶۸۰.۸۴۵	۱۱.۷۶۷	۳.۰۷۴.۳۲۸	۱۳.۴۳۰	موتور ۴ سیلندر
۱.۵۹۲.۰۰۶	۶.۸۳۳	۲.۸۹۳.۶۹۹	۷.۸۱۵	موتور ۶ سیلندر
۲۱۶.۳۷۵		۳۲۷.۰۸۳		قطعات یدکی
<u>۳.۶۴۹.۴۸۰</u>		<u>۶.۷۰۰.۸۱۸</u>		
				صادراتی:
۲۴۳	۱	۱۲.۸۴۲	۳۲	موتور ۳ سیلندر
۱۵.۵۹۲	۶۷	۶۵.۱۵۸	۱۶۵	موتور ۴ سیلندر
۳.۹۶۹	۶	۴.۲۵۸	۶	موتور ۶ سیلندر
۲.۰۰۵		۴۰.۵۸۸		قطعات یدکی
<u>۲۱.۸۰۹</u>		<u>۱۲۲.۸۴۷</u>		
<u>۳.۶۷۱.۲۸۹</u>		<u>۶.۸۲۳.۶۶۵</u>		فروش ناخالص
(۵.۴۵۰)	(۲۴)	(۶.۷۰۷)	(۱۷)	برگشت از فروش موتور و قطعات یدکی
(۲۰.۱۰۰)		(۳۱.۷۴۳)		تخفیفات فروش موتور و قطعات یدکی
<u>۳.۶۴۵.۷۳۹</u>		<u>۶.۷۸۵.۲۱۵</u>		فروش خالص

محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- ✓ ضوابط و مقررات قانونی مرتبط با کسب و کار شرکت از جمله قانون تجارت، قانون کار و...
- ✓ قوانین و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار.
- ✓ آئین نامه های داخلی شرکت.
- ✓ مصوبات هلدینگ تراکتورسازی ایران.
- ✓ تصمیمات و تکالیف مجامع عمومی سهامداران.

خوشبختانه از لحاظ ضوابط فوق، مغایرت خاصی درباره شرکت در سال مورد گزارش وجود ندارد.

تغییرات صورت های مالی

دارایی های جاری:

مطابق صورت وضعیت مالی از مبلغ ۳,۰۳۳,۳۷۵ میلیون ریال در سال ۹۸ به مبلغ ۵,۲۸۰,۵۹۸ میلیون ریال تغییر یافته که افزایش ۷۴٪ی نسبت به سال قبل را نشان میدهد.

دارایی های غیر جاری:

مطابق صورت وضعیت مالی از مبلغ ۲۶۲,۴۸۲ میلیون ریال در سال ۹۸ به مبلغ ۴۵۰,۰۶۳ میلیون ریال تغییر یافته که افزایش ۷۱٪ی نسبت به سال قبل را نشان میدهد.

حقوق مالکانه:

مطابق صورت وضعیت مالی از مبلغ ۱,۷۲۵,۹۱۲ میلیون ریال در سال ۹۸ به مبلغ ۲,۲۸۳,۳۱۹ میلیون ریال تغییر یافته که افزایش ۳۲٪ی نسبت به سال قبل را نشان میدهد.

بدهی های غیر جاری:

بدهی های غیر جاری شرکت فقط مربوط به ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان بوده که مطابق صورت وضعیت مالی از مبلغ ۱۱۹,۹۴۰ میلیون ریال در سال ۹۸ به مبلغ ۱۵۰,۹۶۱ میلیون ریال بوده است که افزایش ۲۶٪ی نسبت به سال قبل را نشان میدهد.

تقسیم سود:

با توجه به افزایش لجام گسیخته قیمت و لزوم تامین سرمایه در گردش و افزایش بدهی شرکت به هلدینگ تراکتورسازی، هیئت مدیره پیشنهاد می نماید تا فقط در سطح رعایت حداقل های قانونی نسبت به تقسیم و توزیع سود مبادرت گردد. براساس سیاست های مالی شرکت، امسال نیز همچون سالهای گذشته مهمترین منابع تامین مالی شرکت به ترتیب اولویت عبارتند از:

- ✓ مبالغ دریافتی از فروش محصولات و خدمات به مشتریان
- ✓ دریافت از هلدینگ تراکتورسازی بعنوان پیش دریافت.
- ✓ فروش دارائیهای راکد یا کم بازده
- ✓ استفاده از تسهیلات مالی

مطابق صورت جریان های نقدی از مبلغ ۱۲۹,۱۷۹ میلیون ریال در سال ۹۸ به مبلغ ۲۲۱,۲۵۳- میلیون ریال تغییر یافته که کاهش ۷۱٪ی نسبت به سال قبل را نشان میدهد.

جریان‌های نقدی سرمایه‌گذاری:

مطابق صورت جریان‌های نقدی از مبلغ ۱۰۶،۰۰۶- میلیون ریال در سال ۹۸ به مبلغ ۲۶۳،۴۰۸- میلیون ریال تغییر یافته که افزایش ۱۴۸٪ی نسبت به سال قبل را نشان می‌دهد.

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

اطلاعات مربوط به معاملات اشخاص وابسته که مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت می‌باشد، مطابق یادداشت ۲-۳۰ صورت‌های مالی ارائه گردیده است.

تعهدات مالی شرکت

تعهدات مالی شرکت طبق یادداشت شماره ۳۱ صورت‌های مالی می‌باشد.

اقدامات انجام‌شده در خصوص تکالیف مجمع

در خصوص بند ۸ گزارش حسابرس و بازرس قانونی، مجمع مقرر نمود مفاد دستورالعمل سازمان بورس و اوراق بهادار رعایت گردد. در سال مورد گزارش معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت کاملاً رعایت گردیده است

پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود

✓ میزان سود قابل تخصیص

سود دوره: ۶۴۴،۵۶۷ میلیون ریال

✓ نحوه تخصیص سود

تصویب در مجمع عادی سالیانه

✓ (ج) پیشنهاد تقسیم سود

هیات مدیره با توجه به وضعیت نقدینگی و توان پرداخت سود از جمله وضعیت نقدینگی در حال حاضر و در دوره پرداخت سود، منابع تامین وجوه نقد جهت پرداخت سود، درصد سود تقسیم شده در سال‌های گذشته، وضعیت پرداخت سود در سال‌های گذشته از حیث پرداخت به موقع آن طبق برنامه زمان‌بندی هیات مدیره، وضعیت پرداخت سود در سال‌های گذشته از حیث پرداخت آن ظرف مهلت قانونی و وضعیت انتقال سود به سرمایه از طریق افزایش سرمایه از محل مطالبات در سال‌های گذشته، و نیز با توجه به قوانین و مقررات موجود و برنامه‌های آتی شرکت، این پیشنهاد را ارائه نموده است. پیشنهاد هیئت مدیره ۱۰٪ از سود قابل تخصیص می‌باشد.

شیوه‌های تأمین مالی

شرکت همچنان در صدد است همچون سال‌های گذشته حداکثر تلاش خود را جهت تامین منابع مالی از درآمد حاصل از فروش محصولات و خدمات خود، استفاده بهینه از داراییها و تبدیل بخشی از آن به نقدینگی، دریافت مطالبات خود بکار گیرد. در موارد ضروری تلاش میکند تا منابع مالی را از طریق اخذ تسهیلات با بهره و هزینه پائین تامین نماید.

شرکت از منظر بورس اوراق بهادار (وضعیت معاملات و قیمت سهام):

در تاریخ ۱۳۸۱/۱۲/۲۶ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه... خودرو ... با نماد "خموتور" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۸۲/۰۸/۲۲ مورد معامله قرار گرفته است. وضعیت سهام شرکت طی ۵ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

وضعیت سهام شرکت طی ۵ سال اخیر							
سال مالی منتهی به تاریخ	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهای معامله نماد	قیمت سهم	ارزش اسمی	سرمایه
تاریخ	سهام	ریال	روز	روز	ریال	ریال	میلیون ریال
۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰۸۸,۶۹۹,۷۴۶	۱۶,۶۲۳,۴۱۸,۴۳۴,۳۹۰	۲۳۰	۲۳۰	۱۵۰۸۰	۱۰۰۰	۱۴۲۸۸۴۰
۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۸۸۷,۴۳۴,۶۲۲	۵,۳۸۶,۴۸۸,۹۹۹,۵۶۱	۲۳۸	۲۲۹	۷۵۷۸	۱۰۰۰	۱۴۲۸۸۴۰
۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۲۲۱,۹۲۳,۱۷۵	۸۶۲,۷۳۵,۷۷۰,۲۹۴	۲۴۳	۲۲۶	۳۵۴۴	۱۰۰۰	۷۱۴۴۲۰
۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۱۵۸,۳۰۹,۵۶۰	۷۱۵,۷۸۱,۳۴۴,۲۶۷	۲۳۷	۲۳۶	۴۱۹۷	۱۰۰۰	۲۰۴۱۲۰
۱۳۹۵/۱۲/۳۰	۱۱۵,۸۳۵,۹۵۷	۳۳۱,۴۷۸,۶۵۱,۱۹۶	۲۴۵	۲۲۱	۳۰۸۱	۱۰۰۰	۲۰۴۱۲۰

نسبت‌های مالی

جدول مقایسه نسبت‌های مالی شرکت موتورسازان تراکتورسازی						
ردیف	شرح	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹
۱	نسبت جاری (دارائیهای جاری به بدهی های جاری)	۱,۱۴	۱,۱۳	۱,۴۹	۲,۰۹	۱,۶۰
۲	نسبت سریع (دارائیهای آنی به بدهی های جاری)	۰,۲۰	۰,۲۸	۰,۲۷	۰,۳۷	۰,۱۰
۳	نسبت وجوه (موجودیهای نقدی به بدهی های جاری)	۰,۱۰۳	۰,۱۴۴	۰,۲۳۵	۰,۳۰۰	۰,۰۰۹
۴	کل بدهی ها به کل دارائیها	۰,۷۹	۰,۷۹	۰,۶۵	۰,۴۸	۰,۶۰
۵	نسبت حقوق صاحبان سهام به جمع دارائیها	۰,۲۱	۰,۲۱	۰,۳۵	۰,۵۲	۰,۴۰
۶	نسبت فروش (درآمد) به مجموع دارائیها	۱,۴۰	۱,۴۰	۰,۸۴	۱,۱۱	۱,۱۸
۷	سود قبل از مالیات به حقوق صاحبان سهام	(۰,۱۵)	۰,۱۲	۰,۲۵	۰,۱۳	۰,۳۴
۸	نسبت موجودیها به بهای تمام شده فروش	۰,۵۳	۰,۴۱	۱,۰۲	۰,۷۵	۰,۰۰
۹	فروش سرانه "سالیانه" به میلیون ریال	۱۹۷۶	۲۸۱۸	۳۶۳۱	۵۹۷۷	۱۱۲۷۱
۱۰	نسبت ارزش افزوده به فروش (جمع درآمدها)	۰,۲۴	۰,۲۰	۰,۲۵	۰,۲۰	۰,۲۳
۱۱	بهره وری کل دارائیها	۰,۳۴	۰,۳۳	۰,۲۱	۰,۲۲	۰,۲۷
۱۲	بهره وری نیروی کار	۴۸۳	۵۷۶	۹۲۲	۱۱۸۸	۲۵۵۷
شاخص های کلیدی						
۱	نسبت حاشیه فروش (سود ناویژه به فروش)	۰,۰۹	۰,۰۷	۰,۱۳	۰,۰۹	۰,۱۳
۲	سود (زیان) قبل از کسر مالیات به فروش	(۰,۰۲)	۰,۰۱۵	۰,۱۰۲	۰,۰۶۳	۰,۱۱
۳	شاخص EVA	(۱۶۸,۷۱۲)	(۱۳۲,۰۳۶)	(۱۶۶,۲۵۱)	(۲۶۴,۹۶۵)	(۸۴,۸۵۹)
۴	سود (زیان) قبل از کسر مالیات به جمع دارائی ها	(۰,۰۳)	۰,۰۲۵	۰,۰۸۶	۰,۰۷۰	۰,۱۴
۵	دارائی های جاری به بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۰,۶۵)	(۰,۵۵)	۱,۲۵	۰,۹۲	۰,۸۹